



# PLAN

## ZRÓWNOWAŻONEJ MOBILNOŚCI MIEJSKIEJ



MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO  
MIASTA PÓŁNOCY

Luty 2022

**Zamawiający:**

Gmina Skarżysko-Kamienna  
ul. Sikorskiego 18  
26-110 Skarżysko-Kamienna

Gmina Skarżysko-Kamienna działająca jako Lider zgodnie z Porozumieniem Międzygminnym z dnia 24.05.2021 r. pomiędzy: Gminą Ostrowiec Świętokrzyski, Gminą Ćmielów, Gminą Bałtów, Gminą Bodzechów, Gminą Waśniów, Gminą Kunów, Gminą Starachowice, Gminą Brody, Gminą Pawłów, Gminą Wąchock, Gminą Mirzec, Gminą Skarżysko Kościelne, Gminą Bliżyn, Gminą Suchedniów, Gminą Końskie, Gminą Stąporków.

**Wykonawca**

Utila sp. z o.o.  
ul. Targowa 42  
03-733 Warszawa



EU-CONSULT sp. z o.o.  
ul. Toruńska 18C, lokal D  
80-747 Gdańsk



**Zespół autorski:**

- mgr inż. Maciej Gabory
- dr inż. Maciej Michnej
- dr inż. Mateusz Zając
- mgr inż. Tomasz Zwoliński

## Spis treści

### Spis treści

Spis treści.....	3
1 Wprowadzenie .....	6
1.1 Obszar MOF Miasta Północy .....	9
2 Proces opracowanie dokumentu .....	11
2.1 Jak powstawał SUMP - kalendarium.....	14
2.2 Partycypacja społeczna .....	15
2.3 Konsultacje społeczne .....	16
3 Analiza stanu mobilności na obszarze MOF Miasta Północy .....	18
3.1 Liczba ludności - prognozowane zmiany .....	18
3.2 Planowanie przestrzenne w kontekście mobilności .....	20
3.3 Polityka parkingowa na obszarze MOF Miasta Północy .....	22
3.3.1 Parkowanie a integracja różnych środków transportu .....	24
3.4 Ruch pieszy, osoby z niepełnosprawnością i o ograniczonej zdolności ruchowej.....	25
3.5 Transport rowerowy .....	26
3.6 Transport zbiorowy .....	29
3.6.1 Transport autobusowy .....	29
3.6.2 Komunikacja miejska .....	29
3.6.3 Komunikacja gminna, powiatowa i ponadpowiatowa .....	30
3.7 Transport kolejowy .....	31
3.8 Węzły przesiadkowe, przystanki autobusowe .....	33
3.8.1 Oddziaływanie przystanków .....	33
3.9 Transport indywidualny .....	34
3.9.1 Samochody elektryczne .....	35
3.9.2 Hulajnogi elektryczne oraz urządzenia transportu osobistego (UTO).....	35
3.10 Transport towarowy .....	36
3.11 Bezpieczeństwo w ruchu drogowym .....	38
3.12 Uwarunkowania prawne .....	39
3.12.1 Analiza możliwości prawnych, finansowych i politycznych zacieśniania współpracy między członkami MOF Miasta Północy .....	40
4 Analiza SWOT.....	44
4.1 SWOT pod kątem mobilności dla MOF Miasta Północy .....	45
4.2 Podsumowanie.....	47

5	Scenariusze rozwoju .....	49
5.1	Scenariusz podstawowy (BAU) .....	51
5.2	Scenariusz rozwojowy .....	52
5.3	Scenariusz zachowawczy (realistyczny) .....	53
6	Określenie wizji rozwoju .....	55
7	Obszary strategiczne i cele .....	57
8	Zasady wdrażania Planu .....	59
8.1	Sposób realizacji działań .....	65
8.2	Źródła finansowania .....	68
8.3	Jak planujemy wdrażać SUMP.....	70
9	Wskaźniki realizacji planu.....	73
9.1	Metodologia pomiaru wskaźników .....	76
10	Spis tabel, wykresów, fotografii, map, rysunków .....	81
10.1	Spis tabel.....	81
10.2	Spis wykresów .....	81
10.3	Spis fotografii.....	81
10.4	Spis map .....	82
10.5	Spis rysunków.....	82



# WPROWADZENIE

# 1 Wprowadzenie

W ostatnich latach w polityce europejskiej nastąpiła zmiana podejścia dotyczącego rozwoju terytorialnego z sektorowego do zintegrowanego. Znajduje to wyraz w ukierunkowaniu polityki spójności na tworzenie i wykorzystanie wewnętrznych potencjałów obszarów powiązanych funkcjonalnie, współpracę na poziomie lokalnym pomiędzy partnerami z obszarów miejskich i wiejskich, integrację działań publicznych w wymiarze przestrzennym oraz wielopoziomowy system zarządzania.

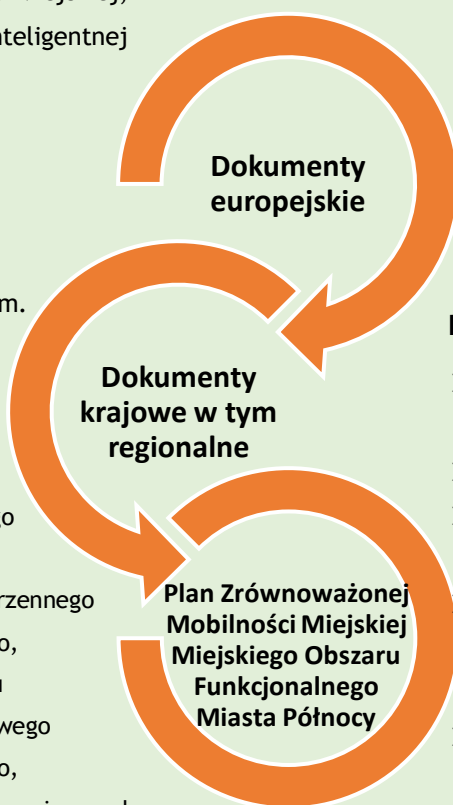
Także polskie władze w krajowych dokumentach strategicznych sygnalizują zmianę podejścia do polityki spójności, które znalazło potwierdzenie w krajowych dokumentach strategicznych, między innymi takich jak *Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2020: regiony, miasta, obszary wiejskie* oraz *Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030*. Zgodnie ze wskazanymi dokumentami planowane działania o charakterze zintegrowanym powinny być kierowane do obszarów charakteryzujących się wspólnymi cechami geograficznymi, społeczno-gospodarczymi i przestrzennymi, nazwanych obszarami funkcjonalnymi. Rozwój miast rdzeni, gmin napędzany jest dzięki wzajemnej współpracy jednostek wchodzących w skład obszarów funkcjonalnych, które pozwalają stworzyć lepsze względem pozostałych obszarów warunki życia mieszkańców a także rozwoju działalności gospodarczej.

## Dokumenty europejskie

- Nowe Unijne Ramy Mobilności Miejskiej,
- Strategia Zrównoważonej i Inteligentnej Mobilności,
- Europejski Zielony Ład,
- Pakiet Fit-for-55,
- Plan działania UE na rzecz eliminacji zanieczyszczeń,
- Europejski plan walki z rakiem.

## Dokumenty regionalne

- Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego 2030+,
- Plan zagospodarowania przestrzennego województwa świętokrzyskiego,
- Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego województwa świętokrzyskiego,
- Program likwidacji miejsc niebezpiecznych na drogach lokalnych w województwie świętokrzyskim 2019-2023 - bezpieczni na 5+.



## Dokumenty krajowe

- Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025,
- Krajowa Polityka Miejska 2030,
- Strategia rozwoju transportu w Polsce,
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.

Miasta takie jak Końskie, Skarżysko-Kamienna, Starachowice, Ostrowiec Świętokrzyski są naturalnymi generatorami ruchu w regionie. Taka sytuacja wpływa na rozwój przestrzenny zarówno tych miast, jak i gmin ościennych. Jednym z najbardziej odczuwalnych negatywnych efektów rozwoju gmin w sposób niezorganizowany jest wzrost zatłoczenia na drogach. Pociąga on za sobą szereg innych negatywnych zjawisk, takich jak: wydłużenie czasu podróży, zwiększenie liczby wypadków, wzrost kosztów eksploatacji pojazdów zarówno indywidualnych, jak i wykorzystywanych w transporcie zbiorowym oraz w transporcie towarów, wzrost kosztów utrzymania infrastruktury, wzrost zanieczyszczenia środowiska substancjami szkodliwymi. Ponadto taka sytuacja powoduje zmiany w strukturze przestrzenno-funkcjonalnej jednostek, obniżając jej użyteczność dla pieszych i rowerzystów, co niekorzystnie wpływa na rozwój transportu, w tym w szczególności miejskiego, w którym umacnia się rola samochodu osobowego jako najatrakcyjniejszego środka transportu.

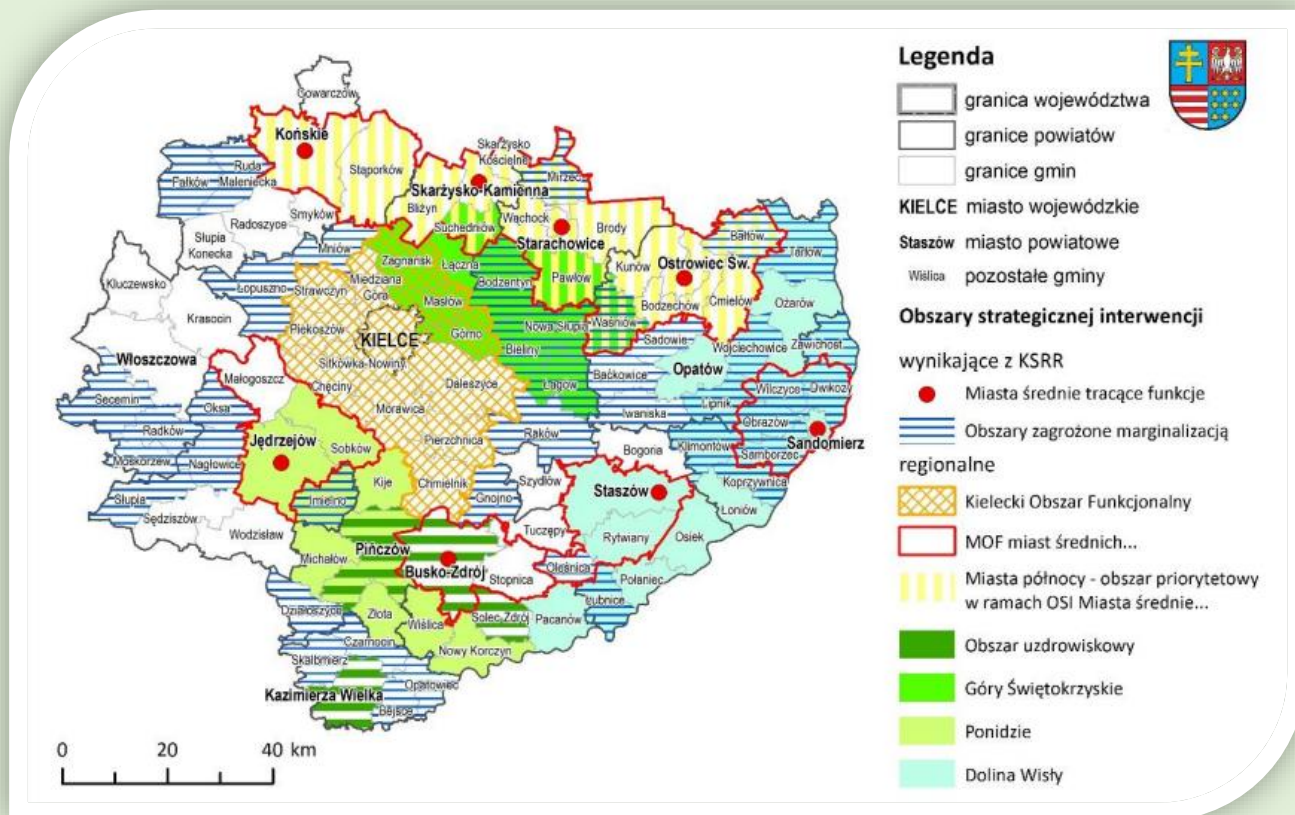
Wskazany problem Komisja Europejska dostrzegła już pod koniec lat 90., kiedy to po raz pierwszy nawiązano do zagadnień mobilności w kontekście miast. Następnie kolejno w 2001 i 2007 roku powstały dokumenty nazywane *Białą* i *Zieloną Księgą*. Na podstawie konsultacji w 2009 r. wprowadzono dokument nazywany *Planem działania na rzecz mobilności w miastach* (Action plan on urban mobility), a w 2013 roku został opublikowany pakiet dokumentów nazwany *Zestawem mobilności miejskiej* (Urban mobility package), w którego skład wchodziły między innymi wytyczne do tworzenia planów mobilności. W 2019 roku dzięki zdobyтым doświadczeniom i wiedzy ekspertów opublikowano drugie wydanie wytycznych do tworzenia planów mobilności.

Według powyżej wskazanych dokumentów Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (Sustainable Urban Mobility Plans - SUMP) jest długoterminową strategią nastawioną na polepszenie jakości życia mieszkańców, w tym także funkcjonowanie lokalnej gospodarki poprzez zapewnienie lepszego dostępu do celów podróży.

Zgodnie ze stanowiskiem Komisji Europejskiej wyrażonym w dokumencie *Wytyczne. Opracowanie i Wdrożenie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej, edycja druga* podstawowe cechy SUMP to:

- długoterminowa wizja oraz opracowany plan wdrożenia,
- podejście partycypacyjne,
- zbilansowany i zintegrowany rozwój wszystkich środków transportu,
- integracja wielkoobszarowa,
- regularne monitorowanie, przegląd oraz raportowanie.

Wskazane problemy zostały zauważone także w Strategii Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego 2030+, gdzie określono obszary strategicznej interwencji, mapa poniżej.



Mapa 1. Obszary strategicznej interwencji

Źródło: Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego 2030+.

W dniu 24 maja 2021 r. zostało zawarte Porozumienie Międzygminne Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy, w którego skład weszło 17 samorządów: Gmina Skarżysko-Kamienna, Gmina Ostrowiec Świętokrzyski, Gmina Ćmielów, Gmina Bałtów, Gmina Bodzechów, Gmina Waśniów, Gmina Kunów, Gmina Starachowice, Gmina Brody, Gmina Pawłów, Gmina Wąchock, Gmina Mirzec, Gmina Skarżysko Kościelne, Gmina Bliżyn, Gmina Suchedniów, Gmina Końskie, Gmina Stąporków (dalej również jako MOF Miasta Północy, MOFMP lub MOF).

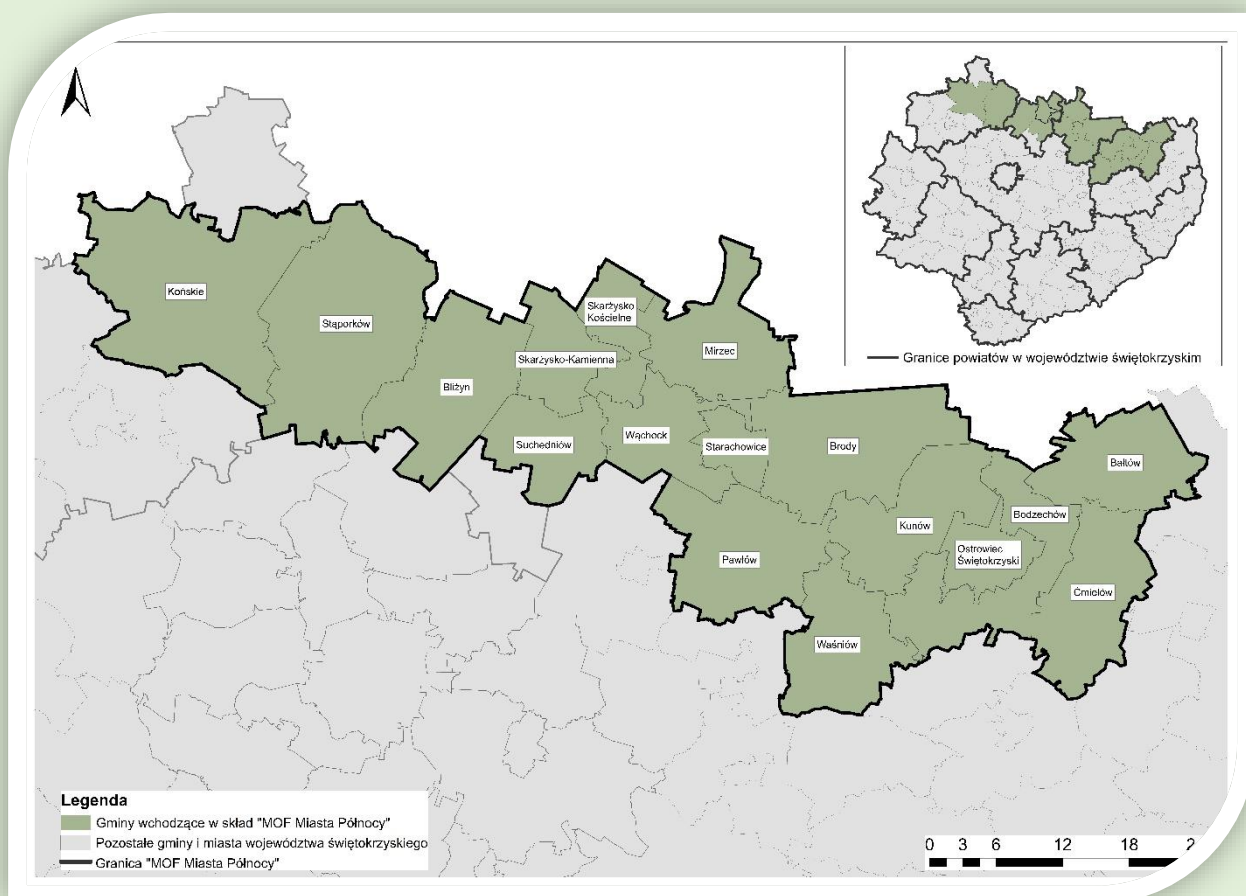
W porozumieniu Gminy zobowiązały się do opracowania dwóch strategicznych dokumentów, czyli *Planu Działań Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy* oraz *Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy* (dalej również jako SUMP lub Plan).



## 1.1 Obszar MOF Miasta Północy

Miejski Obszar Funkcjonalny Miast Północy zlokalizowany jest w północnej części województwa świętokrzyskiego, graniczy z województwem mazowieckim i łódzkim.

Cały obszar tworzy 17 gmin, za miasta rdzenie uznaje się: Końskie, Skarżysko-Kamienna, Starachowice oraz Ostrowiec Świętokrzyski.



Mapa 2. Lokalizacja MOF Miasta Północy na tle województwa świętokrzyskiego

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych BDOT10k i PRG.



# **PROCES OPRACOWANIA DOKUMENTU**



## 2 Proces opracowanie dokumentu

Plan zrównoważonej mobilności miejskiej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy został opracowany w oparciu o dokument wydany przez Komisję Europejską pt. *Wytyczne - opracowanie i wdrożenie planu zrównoważonej mobilności miejskiej*, 2 wydanie, Bruksela 2019 oraz *Poradnik - opracowanie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej* wydany w ramach programu CIVITAS PROSPERITY.

Dodatkowo w trakcie opracowywania dokumentu skorzystano z dobrych praktyk zamieszczonych na europejskiej platformie dotyczącej planów zrównoważonej mobilności znajdującej się pod adresem [www.eltis.org/mobility-plans/sump-process](http://www.eltis.org/mobility-plans/sump-process), a także wiedzy eksperckiej.

**SUMP MOF MP** przygotowano z godnie z cyklem SUMP wskazanym w dokumencie *Wytyczne. Opracowanie i wdrożenie planu zrównoważonej mobilności miejskiej*, rysunek poniżej:



Rysunek 1. Cykl SUMP

Źródło: *Opracowanie własne na podstawie dokumentu Wytyczne. Opracowanie i wdrożenie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (edycja 2), Rupprecht Consult 2019.*

W ramach prac nad planem wykonano kroki od 1 do 9; w ramach kroków od 1 do 6 powstał *Raport Diagnostyczno-Strategiczny w zakresie mobilności*, który pozwolił na wskazanie obszarów wymagających zaplanowania działań.

Wszystkie analizy oraz zaproponowane działania były przeprowadzane zgodnie z ideą zrównoważonej mobilności.

Poniżej w tabeli pokazano różnice między tradycyjnym podejściem do planowania transportu a ideą mobilności.

Tabela 1. Różnice między tradycyjnym planowaniem transportu a planowaniem zrównoważonej mobilności

Tradycyjne planowanie transportu	Planowanie zrównoważonej mobilności
Skoncentrowanie na ruchu	Skoncentrowanie na ludziach
Podstawowe cele: płynność i prędkość ruchu	Podstawowe cele: dostępność i jakość życia, zrównoważenie, jakość gospodarki, równość społeczna, zdrowie oraz jakość środowiska
Skoncentrowanie na środkach transportu	Zbilansowany rozwój wszystkich właściwych środków transportu i przejście w kierunku bardziej ekologicznych i zrównoważonych środków transportu
Skoncentrowanie na infrastrukturze	Zintegrowany zestaw działań dla osiągnięcia efektywnych kosztowo rozwiązań
Sektorowy dokument planistyczny	Sektorowy dokument planistyczny, który jest spójny i komplementarny z powiązаныmi obszarami polityki rozwoju (takimi jak planowanie przestrzenne, usługi społeczne, zdrowie, egzekucja prawa itp.)
Krótko- i średnioterminowe	Krótko- i średniookresowy plan wpisany w długoterminową wizję i strategię
W odniesieniu do granic administracyjnych	Powiązanie z obszarem funkcjonalnym bazującym na dojazdach do pracy
Domena inżynierów ruchu	Interdyscyplinarne zespoły planistyczne
Planowanie przez ekspertów	Planowanie z udziałem interesariuszy z wykorzystaniem przejrzystego i opartego o konsultacje podejścia
Ograniczona ocena wpływu	Regularne monitorowanie i ocena wpływu na potrzeby wyciągania wniosków i poprawy procesu

Źródło: Wytyczne. Opracowania i wdrożenia Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (edycja 2), Rupprecht Consult 2019.

### Co oznacza w praktyce idea zrównoważonej mobilności?

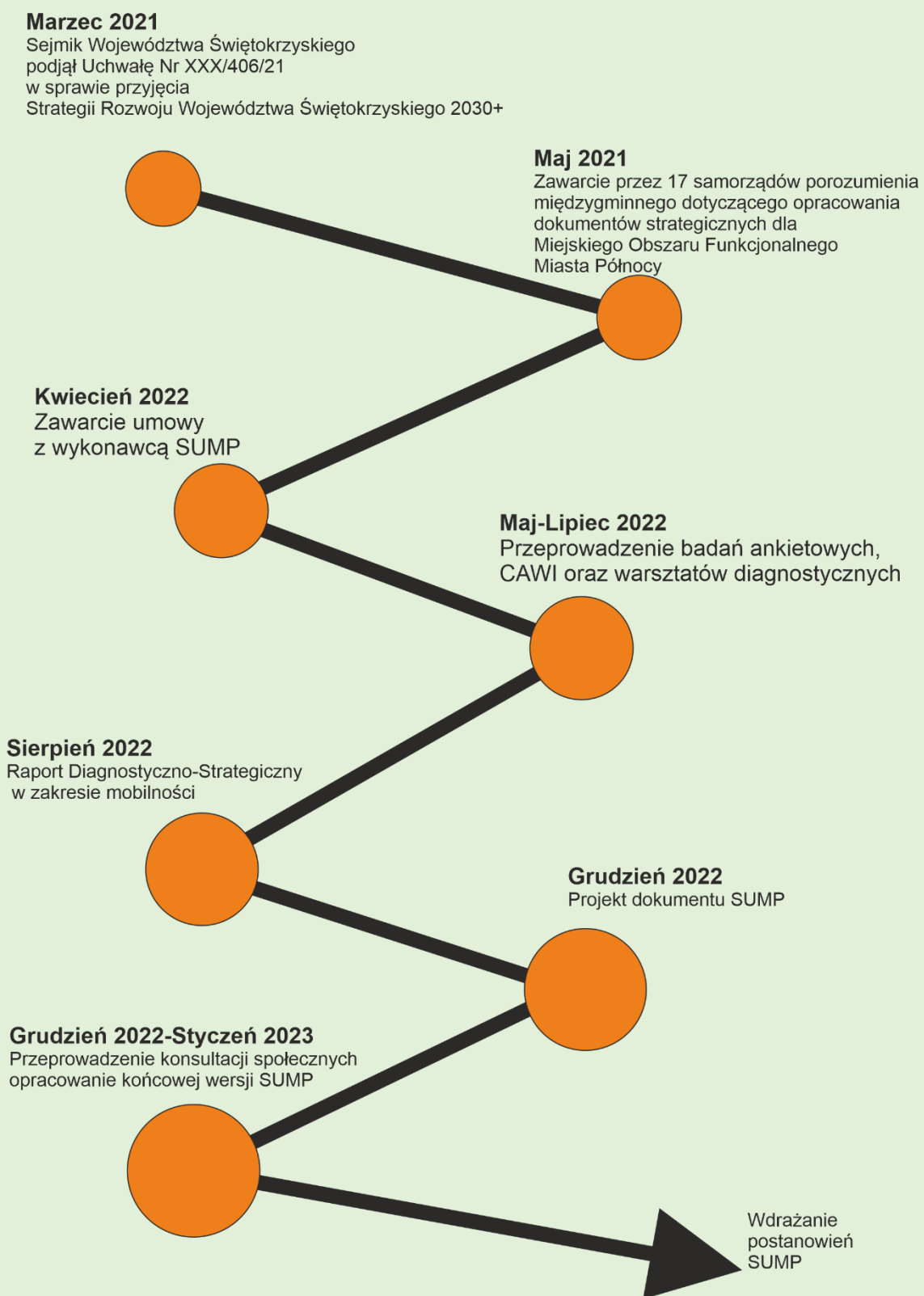
Poniżej przedstawiono fakty i mity na temat SUMP.

Tabela 2. Fakty i mity na temat SUMP

POWSZECHNE WYOBRAŻENIA NA TEMAT SUMP	SUMP W PRAKTYCE
<b>Każdy musi sprzedać samochód</b>	Niektórzy ludzie rzadziej korzystają z samochodu
<b>Nie budujemy już nowych dróg</b>	Najpierw analizujemy tańsze opcje, ale być może zbudujemy drogę, jeśli jest to najlepszy sposób, aby osiągnąć postawione cele
<b>Nie budujemy już żadnej nowej infrastruktury transportowej</b>	Zastanów się, co chcesz osiągnąć (Bezpieczeństwo? Lepsze środowisko? Lepsza gospodarka?), a następnie wybierz działania, które pozwolą osiągnąć te cele. Pomyśl, zanim coś zbudujesz
<b>SUMP powstrzymuje ludzi przed podróżowaniem - chce ograniczyć mobilność</b>	Chodzi o zapewnienie dostępności, tak by ludzie mogli uzyskać rzeczy, których potrzebują, w okolicy swojego miejsca zamieszkania
<b>Chodzi tylko o środowisko</b>	Chodzi o środowisko, bezpieczeństwo, jakość życia, zieloną przestrzeń, wzrost gospodarczy - i o to, w jaki sposób transport pomaga nam osiągnąć te cele
<b>Wszyscy będziemy jeździć na rowerach w przyszłym roku</b>	Powoli zmieniające się wzorce podróży na przestrzeni kilku lat, więc wykorzystanie samochodu jest nieco mniejsze

Źródło: CIVITAS PROSPERITY, PORADNIK – opracowanie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMP).

## 2.1 Jak powstawał SUMP – kalendarium



## 2.2 Partycypacja społeczna



*Fotografia 1. Partycypacja społeczna*

*Źródło: Materiały Gminy Mirzec.*

Ze względu na dobre praktyki i zalecenia dotyczące opracowania SUMP zaangażowanie społeczeństwa stanowiło niezwykle istotny element procesu prac nad planem. Oprócz analiz statystycznych, przestrzennych, wizji lokalnych, badań itp. wykonanych w ramach diagnozy stanu obecnego bardzo ważne było poznanie problemów mieszkańców i dyskusja nad możliwymi rozwiązaniami.

Osoby, które brały udział w spotkaniach i warsztatach, badaniach, chętnie wypowiadały się na temat problemów, z jakimi się spotykają, żyjąc na obszarze MOF.

W ramach partycypacji społecznej przeprowadzono:

- badania ankietowe z mieszkańcami,
- warsztaty z interesariuszami,
- inwentaryzację wraz z wywiadami wśród mieszkańców.

## 2.3 Konsultacje społeczne

W dniach 29 grudnia 2022r. do dnia 19 stycznia 2023r. przeprowadzono konsultacje społeczne opracowanego projektu dokumentu Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy.

Informacja o konsultacjach społecznych została opublikowana na stronach internetowych samorządów wchodzących w skład obszaru (strony internetowe gmin), w mediach społecznościowych oraz lokalnych gazetach.

Dodatkowo został opracowany plakat informujący o konsultacjach.

Spotkania stacjonarne z mieszkańcami oraz innymi zainteresowanymi odbyły się 16 stycznia 2023r. w:

- Gminie Mirzec
- Gminie Brody

Oprócz spotkań stacjonarnych były przeprowadzone dwa spotkania online, na których zostały zaprezentowane założenia dokumentu oraz odbyły się 3 dyżury konsultantów, gdzie osoby zainteresowane mogły uzyskać wyjaśnienia na temat zapisów zawartych w dokumencie.

Uwagi i wnioski można było zgłaszać między innymi poprzez wypełnienie specjalnie przygotowanego formularza konsultacyjnego, który był do pobrania na stronach internetowych w wersji elektronicznej a w siedzibach gmin w wersji papierowej.

Wypełnione formularze należało przestać na podany adres mail lub listownie na adres urzędu gminy lub dostarczyć osobiście do siedziby dowolnej jednostki wchodzącej w skład obszaru lub pozostawić wypełniony na spotkaniu konsultacyjnym.

W ramach konsultacji wpłynęły 3 formularze od różnych osób, które zostały szczegółowo przeanalizowane i na ich podstawie zostały wprowadzone zmiany do dokumentu.

Z konsultacji społecznych został opracowany raport z odpowiedziami na zgłoszone uwagi.

**SZANOWNI MIESZKAŃCY GMINY BRODY**  
ZAPRASZAMY DO WZIĘCIA UDZIAŁU W KONSULTACJACH SPOŁECZNYCH  
PLANU ZRÓWNOWAŻONEJ MOBILNOŚCI MIEJSKIEJ  
MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO MIASTA PÓŁNOCY

Jeśli chcesz mieć wpływ na polepszenie jakości życia poprzez zmiany w sposobach przemieszczania się na całym Obszarze Funkcjonalnym Miast Północy przyjdź na spotkanie konsultacyjne.

**W dniu 16 stycznia 2023 o godz. 16:30 w budynku Urzędu Gminy**

odbędzie się spotkanie konsultacyjne w sprawie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej. Prelegentem spotkania będzie przedstawiciel zespołu opracowującego dokument dr inż. Maciej Michnej z Politechniki Krakowskiej.

**Skąd pobrać projekt dokumentu?**  
Projekt „Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy” dostępny jest na stronach internetowych samorządów.

**Jak składać uwagi, propozycje zmian do dokumentu?**

- poprzez wypełnienie formularzy konsultacyjnych zamieszczonych na stronach internetowych samorządów wchodzących w skład Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy,
- drogą elektroniczną, przesyłając formularz na adres: [sump.skarzysko@gmail.com](mailto:sump.skarzysko@gmail.com)
- pisemnie, przesyłając formularz na adres pocztowy:  
Urząd Miasta Skarżysko-Kamienna  
ul. Sieroziego 18  
26-110 Skarżysko-Kamienna  
wpisując w tytule wiadomości:  
„Konsultacje społeczne projektu Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej
- osobiście podczas spotkań konsultacyjnych prowadzonych w formie online.

**Dodatkowo: ramach konsultacji odbędą się dwa spotkania w formie online:**

- 10 stycznia 2023 r. (wtorek) od godziny 14.00 do godziny 15.30
- 12 stycznia 2023 r. (czwartek) od godziny 16.00 do godziny 17.30

**Linki do spotkań będą dostępne w dzień spotkania na stronach internetowych, oraz będzie prowadzony dyżur konsultanta online w dniach:**

- 5 stycznia 2023 r. (czwartek) w godzinach od 14.00 do 15.30
- 11 stycznia 2023 r. (środa) w godzinach 16.00-17.30
- 16 stycznia 2023 r. (poniedziałek) w godzinach 15.00-16.30

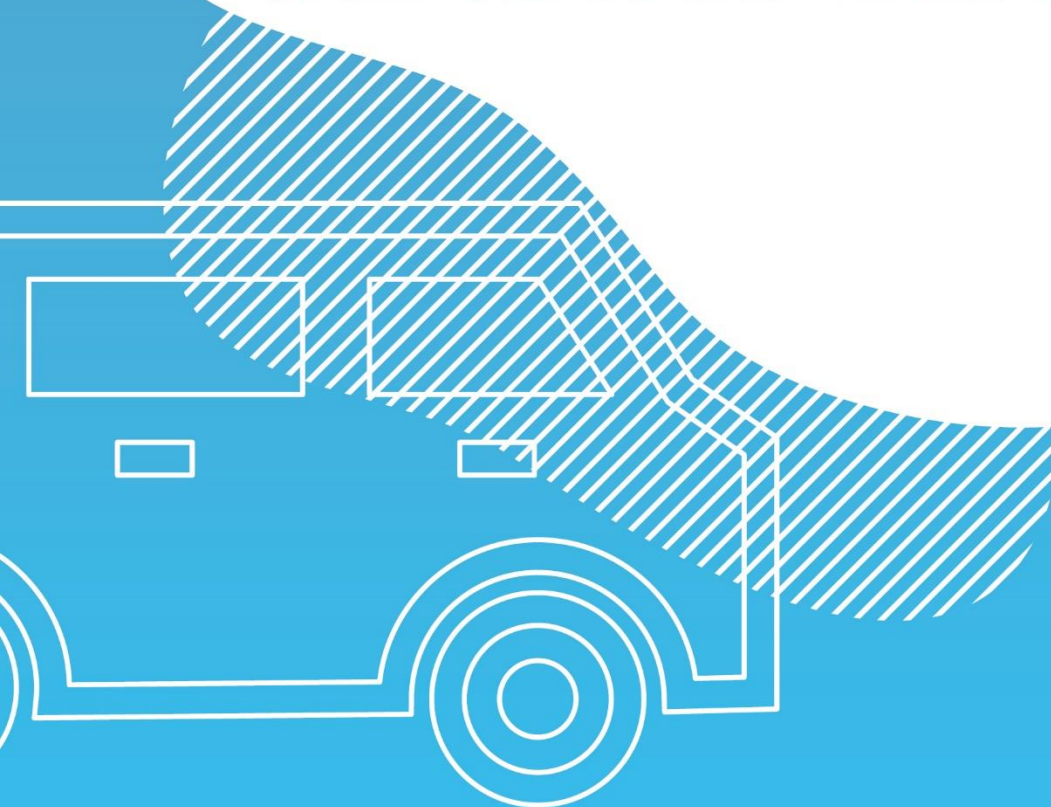
**Linki do spotkań będą dostępne w dzień spotkania na stronach internetowych.**

**UWAGI I WNIOSKI ZGŁOSZONE PO DNIU 19 STYCZNIA 2023 r. NIE BĘDĄ ROZPATRYWANE.**





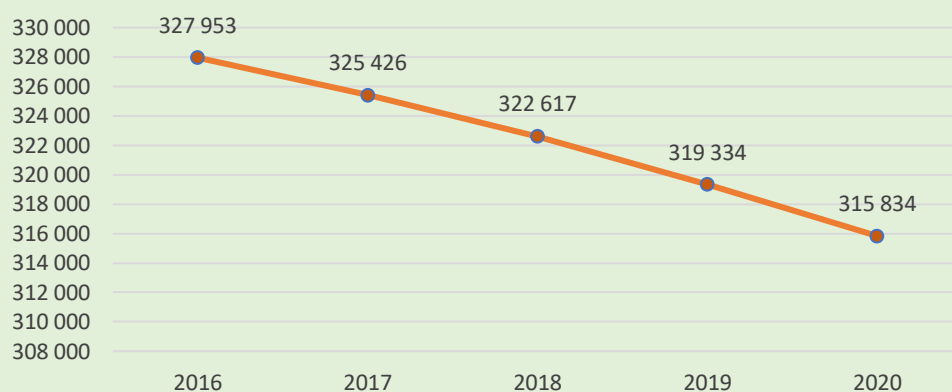
# **ANALIZA STANU MOBILNOŚCI NA OBSZARZE MOF MIASTA PÓŁNOCY**



### 3 Analiza stanu mobilności na obszarze MOF Miasta Północy

#### 3.1 Liczba ludności - prognozowane zmiany

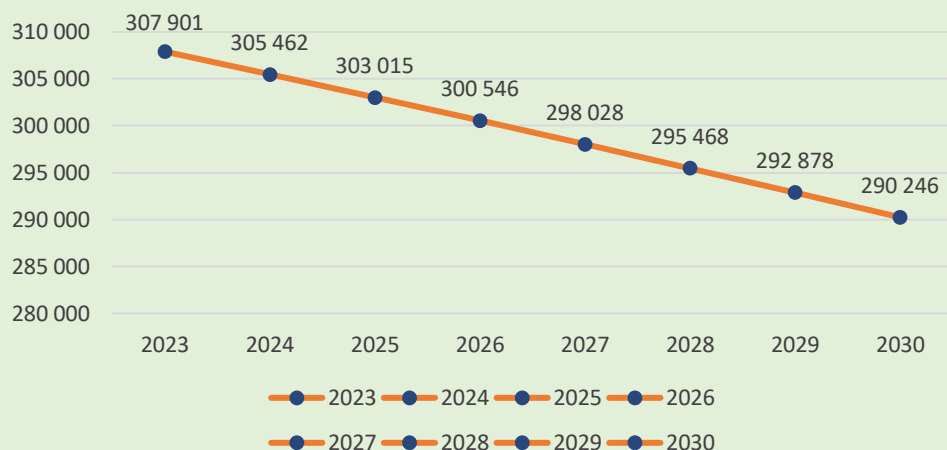
W 2020 roku na całym terenie MOF Miasta Północy mieszkało 315 834 osób. Na przestrzeni lat 2016-2020 liczba ludności tego obszaru z roku na rok malała. Sytuację tę obrazuje wykres poniżej. Liczba ludności w ciągu 4 lat zmniejszyła się o ponad 10 000 osób (o 3,7%).



Wykres 1. Liczba ludności MOF Miasta Północy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS.

Zgodnie z *Prognozą ludności gmin na lata 2017-2030 - opracowanie eksperymentalne*<sup>1</sup> liczba ludności w roku 2030 w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Miasta Północy zmniejszy się do ok. 290 000 mieszkańców. Oznacza to spadek o 8,1% w stosunku do roku 2020. Największy spadek prognozowany jest dla gmin Skarżysko-Kamienna oraz Starachowice (-11%). Poniżej na wykresie przedstawiono szczegółową prognozę do roku 2030.



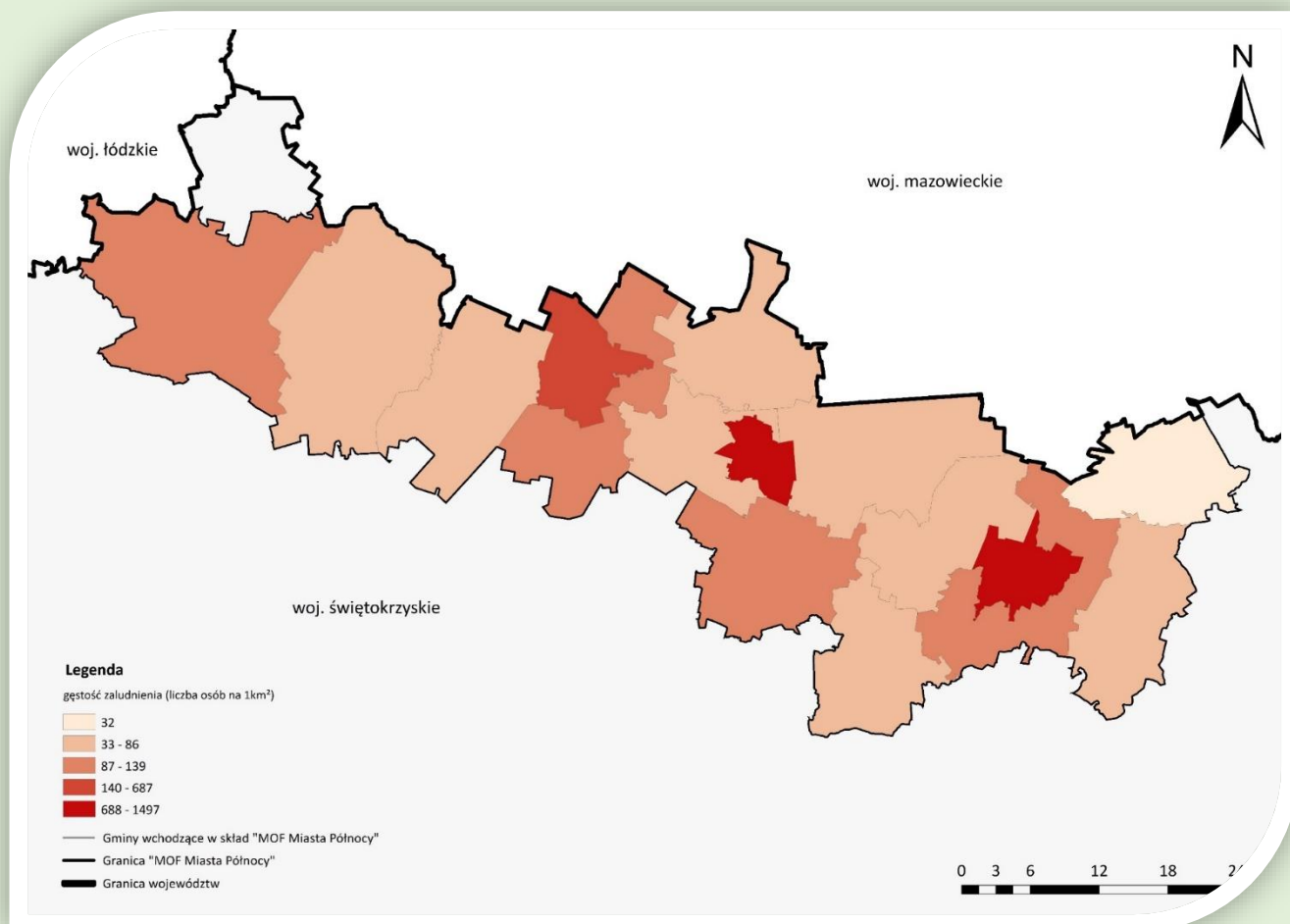
Wykres 2. Prognoza ludności do 2030 roku dla MOF Miasta Północy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS.

<sup>1</sup> <https://stat.gov.pl/obszary-tematyczne/ludnosc/prognoza-ludnosci/prognoza-ludnosci-gmin-na-lata-2017-2030-opracowanie-eksperymentalne,10,1.html>

Liczba ludności ma wpływ na zagęszczenie mieszkańców na danym obszarze. Dla jednakowych powierzchni większa liczba mieszkańców oznacza większą gęstość zaludnienia. Na terenie MOF Miasta Północy średnia gęstość zaludnienia wynosiła w 2020 roku 284 osoby na 1 km<sup>2</sup>. Najwyższy wskaźnik posiadały gminy miejskie takie jak: Ostrowiec Świętokrzyski (1452), Starachowice (1497) oraz Skarżysko-Kamienna (687). W pozostałych gminach wskaźnik ten był poniżej średniej. Rozkład przestrzenny gęstości zaludnienia przedstawia mapa poniżej.

Najmniejsze wartości gęstości zaludnienia posiadały gminy: Białtów (32), Bliżyn (57), Waśniów (61), które są gminami wiejskimi.



Mapa 3. Gęstość zaludnienia w gminach MOF Miasta Północy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS oraz BDOT10k.

**Prognozuje się, że liczba ludności w roku 2030 w porównaniu do roku 2022 zmniejszy się aż o ok. 25 000 osób!**

Tak duży spadek liczby ludności może mieć bezpośredni wpływ na zmianę zachowań komunikacyjnych mieszkańców. Może wzrosnąć liczba podróży mieszkańców z gmin sąsiadujących z MOF Miasta Północy np. do zakładów pracy zlokalizowanych na obszarze objętym planem. W obszarze funkcjonalnym objętym *Planem* zauważalny jest również odpływ ludności z miast do gmin sąsiednich, co w przyszłości będzie wyzwaniem w kontekście zapewnienia zrównoważonego rozwoju transportu.

### 3.2 Planowanie przestrzenne w kontekście mobilności

Wdrażanie rozwiązań zgodnych z zasadami zrównoważonej mobilności - w tym w szczególności promowanie ruchu pieszego, rowerowego oraz rozwoju transportu zbiorowego - zaczyna się już na poziomie opracowywania dokumentów planistycznych, takich jak studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego (dalej także jako SUIKZP) oraz miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (dalej także jako MPZP).

Sporządzenie MPZP w przeciwieństwie do SUIKZP nie jest obligatoryjne, w związku z czym niepełne, wybiórcze pokrycie obszarów gmin planami może prowadzić do powstawania chaosu przestrzennego.

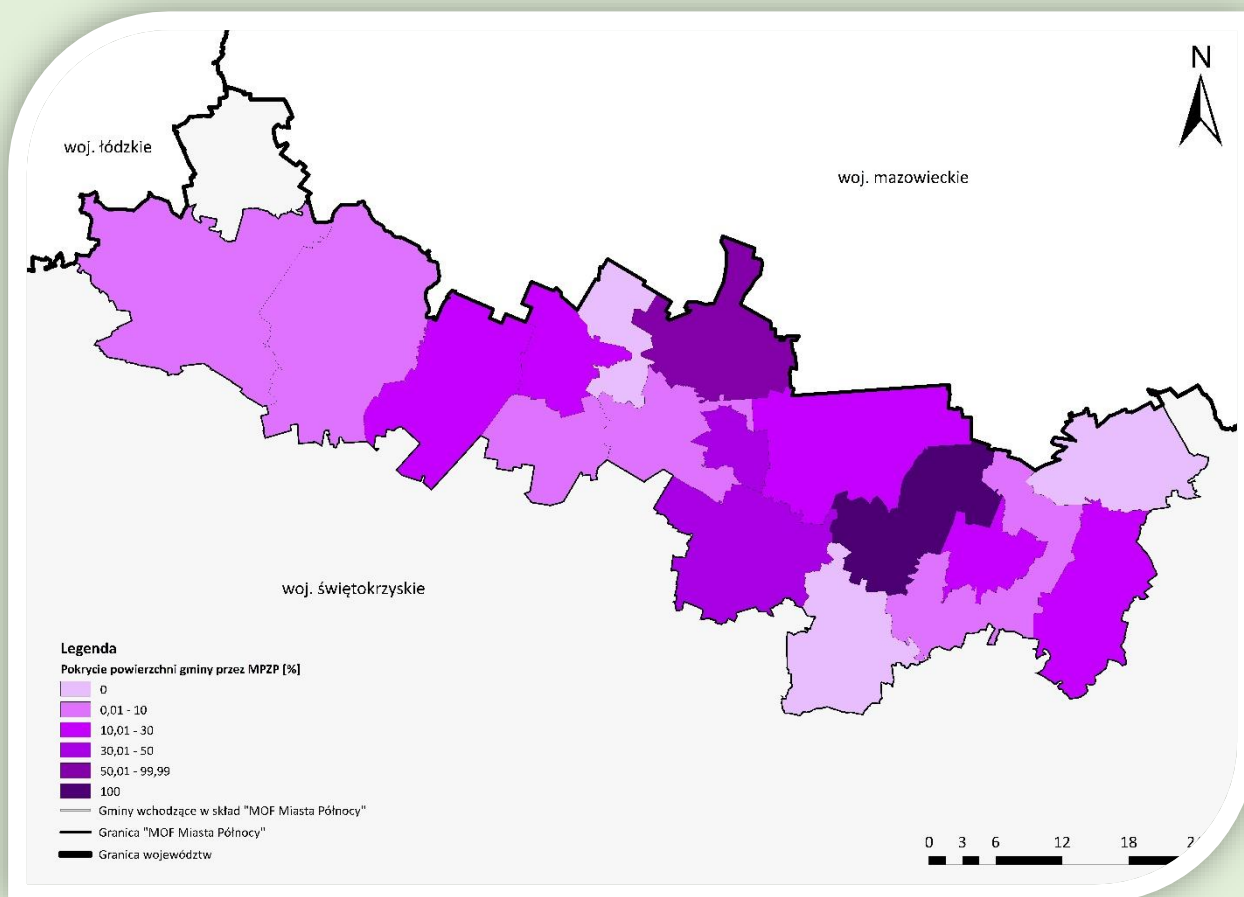
Analiza obowiązujących SUIKZP oraz MPZP nie wykazała nadmiernego przeznaczenia terenów pod zabudowę mieszkaniową oraz przemysłową. Obecnie trwają prace nad nowelizacją ustawy o planowaniu przestrzennym. Główne zmiany mają dotyczyć wymagań dokumentów obligatoryjnych planistycznych posiadanych przez jednostki samorządowe. Opracowanie nowych dokumentów planistycznych to idealny moment na zawarcie w nich zasad zgodnych z zrównoważoną mobilnością i spójnych dla całego MOF Miasta Pótnocy.

Obecnie pokrycie planami miejscowymi obszaru MOF Miasta Pótnocy wynosi ok. 21 %. W latach 2016-2022 powierzchnia terenów pokrytych planami miejscowymi wzrosła o 6,5%. Poniżej w tabeli przedstawiono pokrycie obszarów gmin planami miejscowymi.

Tabela 3. Pokrycie MOF Miasta Pótnocy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego

Gmina	Pokrycie MPZP [%]
Bałtów	0
Bliżyn	29,70
Bodzechów	0,01
Brody	27,97
Ćmielów	16,87
Końskie	8,57
Kunów	100
Mirzec	61,49
Ostrowiec Świętokrzyski	19,06
Pawłów	47,03
Skarżysko Kościelne	0%
Skarżysko-Kamienna	11,94%
Starachowice	34,19%,
Stąporków	0,16%,
Suchedniów	3,08%,
Waśniów	0%,
Wąchock	0,22%.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.



Mapa 4. Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem (%)

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS.

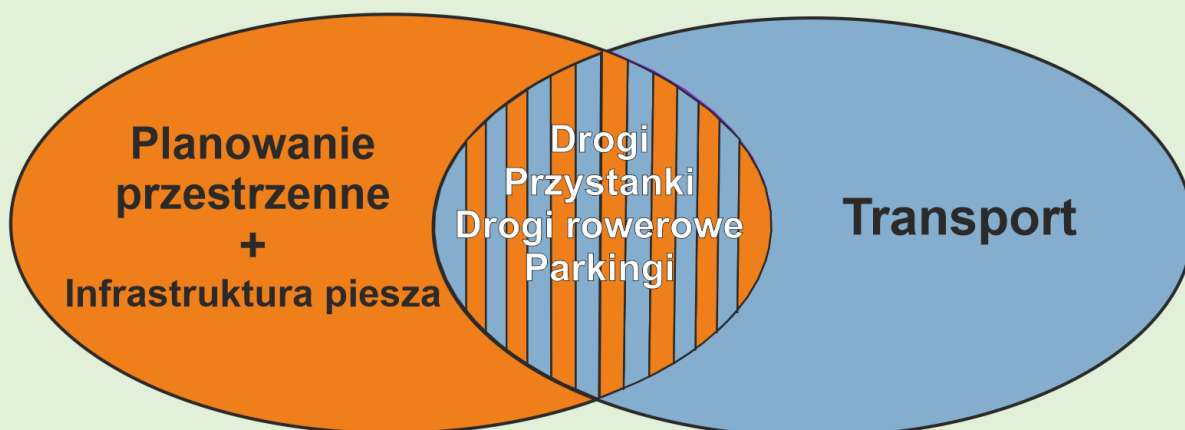
Zakłada się, że samorządy tworzące MOF Miasta Północy będą dążyć do systematycznego powiększania obszarów objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, co służyć będzie nie tylko lepszemu i zrównoważonemu wykorzystaniu zasobów przestrzennych, ale podnosić będzie atrakcyjność inwestycyjną. Jest to szczególnie ważne w przestrzeniach MOF Miasta Północy, które m.in. dzięki rozwojowi układu komunikacyjnego staną się atrakcyjne do inwestowania, jak też zamieszkania.

**Należy określić wspólne zasady planowania przestrzennego zgodne z planowaniem zrównoważonej mobilności dla całego obszaru MOF Miasta Północy. W tym celu należy rozważyć powołanie wspólnego organu konsultującego, reprezentującego każdą z gmin MOF Miasta Północy, dopinającego dokumenty planistyczne i monitorującego rozwój przestrzenny całego obszaru MOF Miast Północy.**

**Nowe obszary mieszkaniowe oraz przemysłowe powinny mieć bezpośredni dostęp do komunikacji zbiorowej (nieprzekraczający czasu dojścia pieszo 15 minut, a w uzasadnionych przypadkach 20 minut).**

### 3.3 Polityka parkingowa na obszarze MOF Miasta Północy

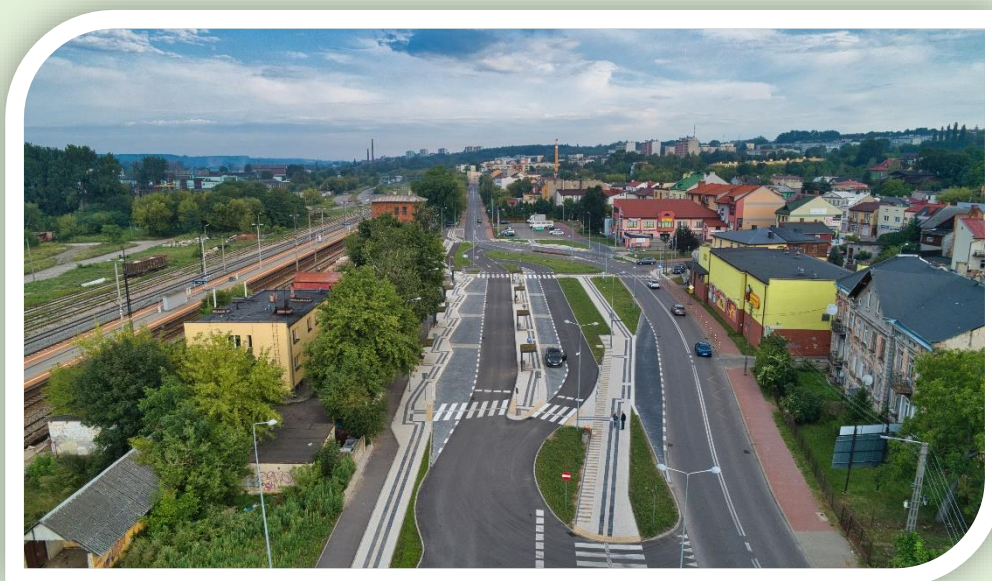
Prawidłowo zaplanowany rozwój przestrzenny uwzględnia system transportowy, a dobrze działający system transportowy charakteryzuje się konsekwentnie realizowaną polityką parkingową, w szczególności na obszarach miejskich.



Dobrze prowadzona polityka parkingowa zapewnia opcję sprawnego pozostawienia środka transportu w różnych punktach miasta. Możliwość znalezienia wolnego miejsca parkingowego jest konieczna nie tylko w pobliżu generatorów ruchu, ale także miejsc przesiadki z jednej formy transportu do drugiej, czyli w węzłach przesiadkowych i centrach przesiadkowych.

Współcześnie największym problemem miast jest brak miejsc parkingowych w centrach. Również na Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Miasta Północy uwidacznia się ta niedogodność. Ponadto postój zaparkowanych pojazdów na pasie drogowym często przyczynia się do powstawania zatorów w ruchu lub zawężenia przestrzeni przeznaczonej dla pieszych.

Pozornie wydaje się, że najlepszym rozwiązaniem na terenach, na których brakuje miejsc parkingowych, byłaby budowa nowych parkingów np. bezpośrednio przy generatorach ruchu.



Fotografia 2. Przystanek w Starachowicach

Źródło: Rafał Piwnik, Urząd Miejski w Starachowicach

Przykłady europejskie pokazują jednak, że takie podejście powoduje większy popyt na miejsca parkingowe i wzrost zatłoczenia na drogach, w miastach.

Na grafie przedstawiono błędne koło nieprawidłowo prowadzonej polityki parkingowej.



W celu poprawy jakości życia mieszkańców istotne jest prowadzenie zrównoważonej polityki parkingowej dostosowanej do całego obszaru, uwzględniającej potrzeby i możliwości poszczególnych jednostek.

Obecnie strefy płatnego parkowania na terenie MOF Miasta Północy funkcjonują tylko w:

- Starachowicach - utworzona Uchwałą nr XV/12/2019 Rady Miejskiej w Starachowicach z dnia 19 grudnia 2019 r. w sprawie ustalenia strefy płatnego parkowania na terenie miasta Starachowice, określenia wysokości stawek i sposobu ich pobierania. Strefa płatnego parkowania w Starachowicach obejmuje obszar następujących ulic:
  - ul. 1 Maja,
  - ul. Zakładowa,
  - ul. Robotnicza,
  - ul. Widok,
  - parking przy ul. 1 Maja (naprzeciwko Zespołu Szkół Zawodowych Nr 2),
  - parkingi przy ul. Zakładowej,
  - parking przy Parku Kultury.

### 3.3.1 Parkowanie a integracja różnych środków transportu

Systemy B&R, K&R oraz P&R integrują między sobą różne środki transportu.

- W systemie B&R (Bike&Ride - zaparkuj rower i jedź) łączy się parking rowerowy z przystankiem komunikacyjnym.
- System K&R (Kiss&Ride - pocałuj i jedź) polega na sprawnym wysadzeniu/odebraniu z przystanku komunikacyjnego pasażera przez kierowcę samochodu.
- W systemie P&R (Park&Ride - parkuj i jedź) podróżny zostawia samochód na parkingu zlokalizowanym najczęściej na obrzeżu miasta lub strefy centralnej miasta przy przystanku komunikacyjnym i kontynuuje podróż środkami transportu zbiorowego.

W Ostrowcu Świętokrzyskim funkcjonują dwa parkingi B&R oraz jeden parking P&R. Na terenie MOF Miast Północy parkingi typu P&R i K&R powinny powstawać przy przystankach kolejowych przy węzłach przesiadkowych, umożliwiając odbycie części podróży prywatnym samochodem i części transportem zbiorowym. Parkingi K&R potrzebne są także np. w okolicach szkół, aby rodzice mieli możliwość szybkiego, sprawnego i bezpiecznego przywiezienia/odebrania dziecka ze szkoły.

**Przestrzeń publiczna w szczególności w miastach ma dużą wartość, dlatego powinna być opłacana, jeśli jest wykorzystywana do parkowania.**

**Zarządzanie parkowaniem przyczynia się do bardziej zrównoważonego wyboru środków transportu, a tym samym do poprawy jakości życia.**

**Prawidłowe zarządzanie parkingami pomaga wspierać lokalną gospodarkę.**

**Gwarantowane miejsca parkingowe w miejscach pracy znacząco wpływają na wybór środka transportu.**

**Zarządzanie parkingami przyczynia się do zwiększenia bezpieczeństwa na drogach.**

**Problemy z parkowaniem dostrzega się w Ostrowcu Świętokrzyskim oraz Skarżysku-Kamiennej. Występują one głównie w centrach wskazanych miast, w godzinach od 8:00 do 16:00. W Ostrowcu Świętokrzyskim w latach poprzednich funkcjonowała strefa płatnego parkowania, która jednak została zlikwidowana.**



### 3.4 Ruch pieszzy, osoby z niepełnosprawnością i o ograniczonej zdolności ruchowej

Ruch pieszzy stanowi podstawową formę poruszania się w miastach i miejscowościach MOF Miasta Północy. Ponadto jest uzupełnieniem podróży samochodem (dojście do parkingu) czy transportem publicznym (dojście na przystanek lub stację kolejową).

W miastach chodniki i ciągi pieszze wykonane są z kostki betonowej, płyt betonowych lub masy asfaltowej, których stan pozwala na bezproblemowe odbywanie podróży pieszzych. Gorzej sytuacja wygląda na obszarach wiejskich, gdzie często jest brak chodników lub brak jest ich ciągłości.

Z perspektywy osób niepełnosprawnych i o ograniczonej zdolności ruchowej (np. osoby poruszające się z wózkami dziecięcymi) należy stwierdzić, że część infrastruktury pieszzej jest niedostosowana do ich potrzeb. Na przykład nieprawidłowo wykonane obniżenie krawężników na przejściach dla pieszzych powoduje utrudnienia w bezpiecznym wjeździe wózkami z jezdni na chodnik a źle zaparkowane samochody ograniczają możliwość swobodnego przejścia. Brak oznakowania i wytyczenia ciągów pieszo-rowerowych powoduje konflikty między osobami poruszającymi się po chodnikach.

**W celu umożliwienia swobodnego poruszania się pieszzych, w tym osób niepełnosprawnych i o ograniczonej zdolności ruchowej, powinno się zapewnić odpowiednią wysokość krawężników przy przejściach dla pieszzych oraz szerokość i nawierzchnię chodników - pozwalające na swobodne przemieszczanie się osób z wózkami dziecięcymi i osób poruszających się na wózkach inwalidzkich - a w szczególności ciągłość chodników.**

**Tworzona infrastruktura pieszza powinna wpisywać się w założenie 8-80 (dostosowana do korzystania przez 8-latkę i 80-latkę).**

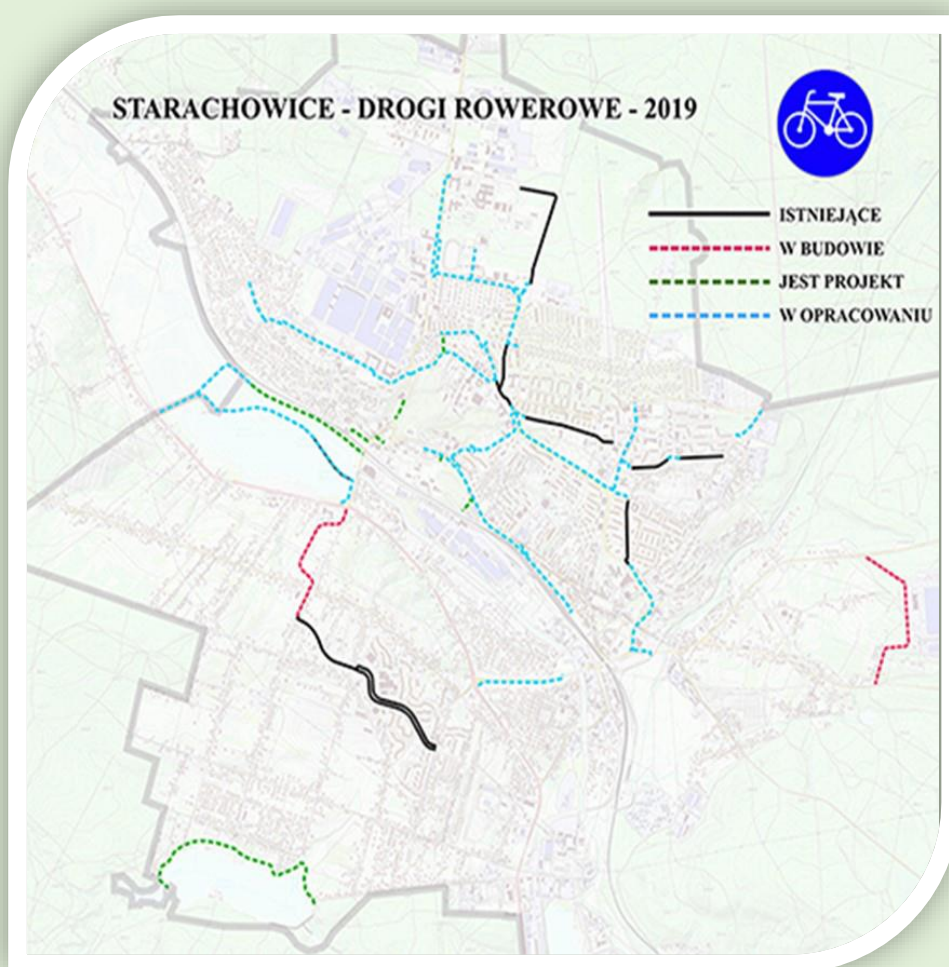
**Ważne jest również podnoszenie bezpieczeństwa pieszzych, które może odbywać się np. poprzez doświetlanie przejść dla pieszzych lub budowę tzw. aktywnych przejść dla pieszzych.**

**Raz w roku należy dokonywać okresowej kontroli dróg i chodników i na podstawie jej oceny planować modernizacje infrastruktury pieszzej.**

### 3.5 Transport rowerowy

Sieć dróg rowerowych stanowi istotną alternatywę dla transportu samochodowego, szczególnie w kontekście dążenia do zmiany podziału zadań przewozowych i wzmocnienia roli transportowej roweru w ramach procesu SUMP. Na Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Miasta Północy według danych BDL GUS siedem gmin nie posiadało w ogóle infrastruktury rowerowej. Pośród pozostałych jednostek w 2020 roku najwięcej ścieżek rowerowych w przeliczeniu na 100 km<sup>2</sup> powierzchni było w gminie Ostrowiec Świętokrzyski (103,17 km), a najmniej w Stąporkowie - 0,30 km.

Poniżej na mapie przedstawiono przykład rozbudowy dróg rowerowych w mieście Starachowice.



Mapa 5. Przykład umiejscowienia planowania dróg rowerowych w gminnych dokumentach strategicznych  
Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta (Uchwała nr XII/12/2021 Rady Miejskiej w Starachowicach z dnia 26 listopada 2021 r.).

Tabela 4. Drogi rowerowe w przeliczeniu na 100 km<sup>2</sup> w gminach MOF Miasta Północy

Jednostka	2016	2017	2018	2019	2020
Bałtów	0,00	0,00	9,42	9,42	9,42
Bliżyn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bodzechów	1,64	1,64	5,48	5,48	5,48
Brody	0,00	2,98	2,98	2,98	2,98
Ćmielów	0,00	0,00	0,00	7,21	7,21
Końskie	7,28	7,28	7,28	7,60	8,84
Kunów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mirzec	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostrowiec Świętokrzyski	79,47	82,49	93,26	95,41	103,17
Pawłów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skarżysko Kościelne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skarżysko-Kamienna	5,44	5,44	5,44	5,44	5,44
Starachowice	6,91	7,86	12,57	14,77	20,43
Stąporków	0,00	0,30	0,30	0,30	0,30
Suchedniów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Waśniów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wąchock	3,05	3,05	3,05	3,05	3,05

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS.

W ramach przeprowadzonych badań w trakcie opracowywania SUMP ankietowani odpowiadali między innymi na pytania związane z ruchem rowerowym.

Na pytanie „W jaki sposób najczęściej dociera Pan/i do wyżej wymienionych miejsc?” wybór roweru jako środka transportu deklaruje odpowiednio:

- dla podróży związanych z pracą - 5,9% ankietowanych,
- dla podróży związanych z nauką - 2,2% ankietowanych,
- dla podróży nieobligatoryjnych, tj. np. związanych z zakupami - 7,5% ankietowanych a dla podróży związanych z rozrywką (turystyką) - 9,2%.

Ponadto 37% ankietowanych uważa, że mogą bezpiecznie docierać rowerem do miejsca pracy lub nauki, dla 42% czas dojazdu do wskazanych miejsc rowerem zajmuje mniej niż 20 minut, ale tylko 24% ankietowanych ocenia system dróg rowerowych jako dobrze rozwinięty, bezpieczny i komfortowy.

Okolo 39% ankietowanych uznaje rozwój sieci dróg rowerowych jako ważny czynnik, który mógłby wpłynąć na zmianę ich zachowań transportowych (np. rezygnację z podróży samochodem osobowym).

Takie wyniki obrazuje dość duży potencjał dla rozwoju ruchu rowerowego, na tym etapie kojarzonego jednak głównie z wykorzystaniem dla celów turystycznych.

**Kluczowa jest budowa spójnej i bezpiecznej sieci dróg oraz infrastruktury rowerowej na całym obszarze MOF Miasta Północy. Jednak takie działania wymagają wykonania szeregu prac koncepcyjnych, planistycznych tj. np. opracowania kompleksowego planu sieci dróg i ścieżek rowerowych, wytycznych dotyczących standardów infrastruktury.**

**W pierwszej kolejności należy powołać zespół roboczy zajmujący się rozwojem sieci dróg rowerowych w tym przygotowaniem ww. planów i koncepcji oraz późniejszego ich wdrażania.**

**Oprócz wskazanych powyżej czynności ważne jest prowadzenie działań „miękkich”: kampanii społecznych i informacyjnych pokazujących rower jako środek transportu wykorzystywany w codziennych podróżach oraz kontynuacja projektu MOF Miasta Północy Żelazne Doliny.**

## 3.6 Transport zbiorowy

### 3.6.1 Transport autobusowy

W gminach MOF Miasta Północy funkcjonuje autobusowa komunikacja:

- miejska:
  - w Ostrowcu Świętokrzyskim, realizowana przez Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. (dalej także jako MZK w Ostrowcu),
  - w Starachowicach, realizowana przez Zakład Energetyki Ciepłej Sp. z o. o. w Starachowicach (dalej także jako ZEC w Starachowicach),
  - w Skarżysku-Kamiennej, realizowana przez Miejska Komunikacja Samochodowa w Skarżysku-Kamiennej Sp. z o.o. (dalej także jako MKS Skarżysko-Kamienna, od roku 2023 komunikacja miejska w Skarżysku-Kamiennej będzie także realizowana przez drugiego operatora tj. zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o),
  - w Końskich, operator wybierany jest w postępowaniu na 1 rok, na dzień tworzenia SUMP komunikacja realizowana była przez „DARJAN” Dariusz Kurcbart,
- gminna - realizowana przez prywatnych przewoźników na zasadach komercyjnych, która zapewnia głównie dowóz dzieci do szkół,
- powiatowa - realizowana przez prywatnych przewoźników na zasadach komercyjnych, która zapewnia połączenia w obrębie powiatów, w tym dowóz dzieci do szkół ponadpodstawowych,
- ponadpowiatowa - realizowana przez prywatnych przewoźników na zasadach komercyjnych, która łączy MOF z innymi miastami w województwie oraz kraju.

### 3.6.2 Komunikacja miejska

MZK w Ostrowcu Świętokrzyskim realizuje całoroczne usługi na obszarze miasta oraz na obszarze gmin ościennych objętych porozumieniem międzygminnym.

ZEC w Starachowicach realizuje usługi przewozu osób na terenie gminy miasta Starachowice.

MKS Skarżysko-Kamienna realizuje usługi przewozu osób na obszarze miasta Skarżysko-Kamienna.

„DARJAN” Dariusz Kurcbart realizuje przewozy na terenie całej gminy Końskie na podst. procedury bezpośredniego udzielenia zamówienia, o którym mowa w art. 22 ust.1. ustawy z dnia 16 grudnia 2010 r o publicznym transporcie zbiorowym (Dz. U. z 2022 poz. 1343 z późn. zm.).

Poniżej w tabeli przedstawiono zasięg usług przewozowych, liczbę linii oraz liczbę taboru, jaki posiadają operatorzy świadczący swoje usługi na obszarze MOF Miast Północy.

Tabela 5. Liczba linii w systemach komunikacji miejskiej funkcjonującej na obszarze MOF Miasta Północy

Nazwa przewoźnika	Zasięg usług przewozowych	Liczba linii	Liczba taboru
Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. w Ostrowcu Świętokrzyskim	miasto Ostrowiec Świętokrzyski oraz obszar gmin ościennych objętych porozumieniem międzygminnym	14	44 pojazdy
Zakład Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Starachowicach	miasto Starachowice oraz obszar Gminy Brody-porozumienie międzygminne	18	25 pojazdów
Miejska Komunikacja Samochodowa w Skarżysku-Kamiennej Sp. z o.o.	miasto Skarżysko-Kamienna	22	31 pojazdów
„DARJAN” Dariusz Kurcbart	miasto Końskie oraz gmina	14	9 pojazdów

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych udostępnionych przez gminy.

U wszystkich powyżej wymienionych przewoźników występują 2 rozkłady jazdy. Jeden obowiązuje w roku szkolnym, a drugi w okresie wakacyjnym.

### 3.6.3 Komunikacja gminna, powiatowa i ponadpowiatowa

Komunikacja gminna, powiatowa oraz wojewódzka odbywa się na zasadach komercyjnych. W świetle obowiązujących aktualnie przepisów właściwe jednostki samorządu terytorialnego jako organizatorzy publicznego transportu zbiorowego (województwo, powiat, gmina) wydają zezwolenia na wykonywanie regularnych przewozów osób wyłącznie na pisemny wniosek przewoźnika. Nie ma umocowań prawnych w zakresie narzucania przewoźnikowi określonego rodzaju taboru do świadczenia usług transportowych, czy też dni i godzin kursowania, przystanków czy trasy przejazdu.

W celu zmiany obecnej sytuacji jednostki mogą zacząć organizować publiczny transport zbiorowy na swoim obszarze lub obszarze objętym zawartymi porozumieniami dot. organizacji publicznego transportu zbiorowego, jednak wymaga to posiadania odpowiednich środków finansowych oraz technicznych.

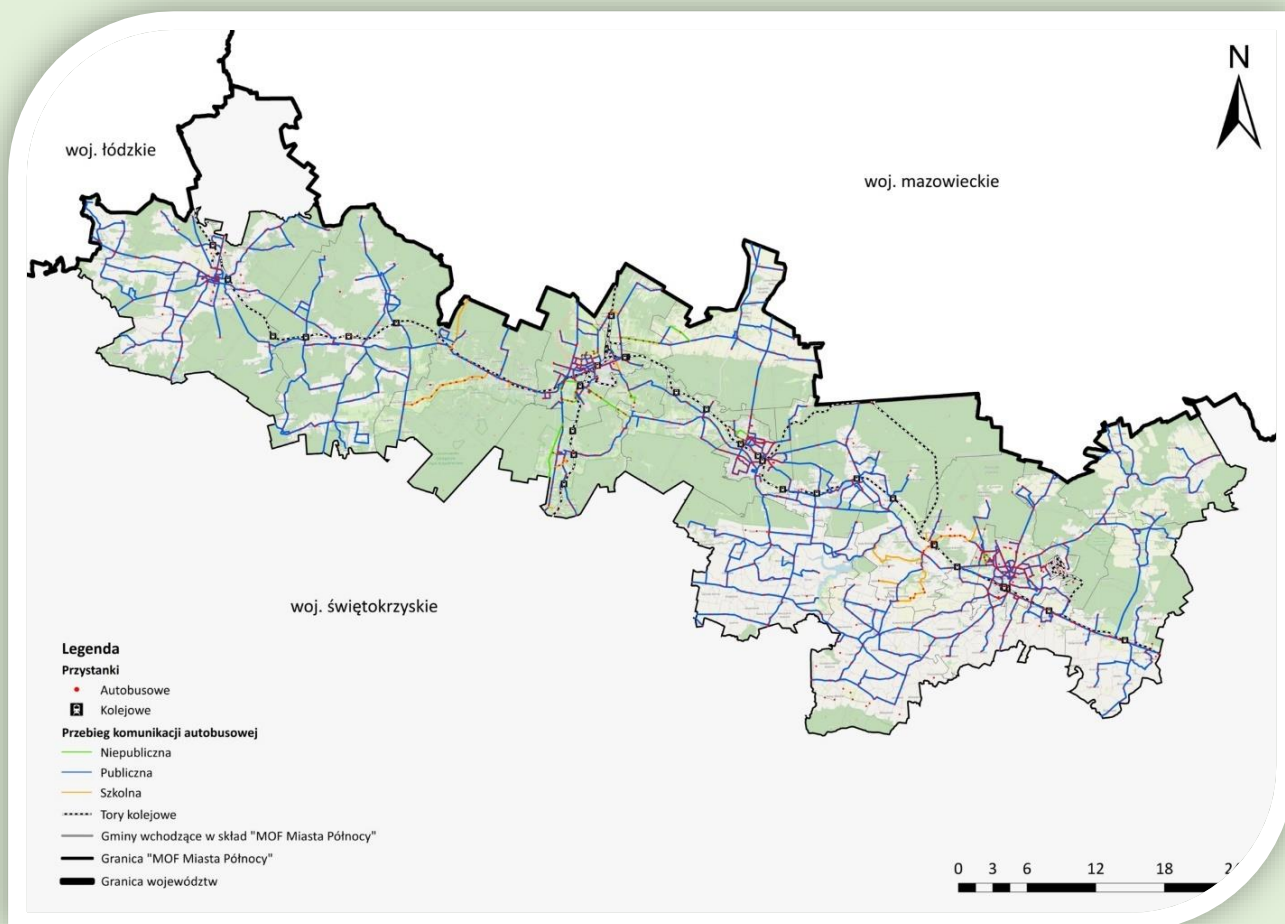


Fotografia 3. Tabor MZK Sp. z o.o. w Ostrowcu Świętokrzyskim

Źródło: Urząd Miasta Ostrowca Świętokrzyskiego.

### 3.7 Transport kolejowy

System transportu kolejowego na terenie MOF Miasta Północy opiera się na funkcjonowaniu połączeń kolejowych obsługujących obszar zarówno w relacji wewnętrznej, jak i zewnętrznej. Układ linii kolejowych został przedstawiony na poniższym rysunku.



Mapa 6. Zasięg komunikacji autobusowej oraz kolejowej na terenie gmin MOF Miasta Północy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych BDOT10k oraz systemu informacji przestrzennej województwa świętokrzyskiego.

Na system transportu kolejowego MOF Miasta Północy składają się następujące linie kolejowe:

- Linia nr 8 - relacji Warszawa Zachodnia-Kraków Główny - zelektryfikowana jedno- i dwutorowa linia kolejowa pierwszorzędna znaczenia państwowego.
- Linia nr 25 - relacji Łódź Kaliska-Dębica - częściowo zelektryfikowana jedno- i dwutorowa linia kolejowa.

Głównymi stacjami kolejowymi są stacje: Ostrowiec Świętokrzyski, Starachowice oraz Skarżysko-Kamienna, która stanowi jeden z większych węzłów towarowych w kraju. Na tych stacjach zatrzymują się między innymi pociągi przewoźników: PKP Intercity S.A. (pociągi dalekobieżne) oraz Polregio S.A. (pociągi regionalne organizowane przez urzędy marszałkowskie woj. świętokrzyskiego i łódzkiego).

Dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy kluczowe jest nawiązanie współpracy w zakresie organizacji wspólnego systemu transportu zbiorowego oraz lobbowanie na rzecz jego utworzenia przez jednostki wyższego szczebla.

Połączenia kolejowe powinny stanowić „kręgosłup” tworzonego systemu transportu zbiorowego. Obecnie jednostki wchodzące w skład MOF Miasta Północy nie mają wpływu na ich funkcjonowanie.

Transport autobusowy powinien być uzupełnieniem transportu kolejowego.

Wielkość obszaru generuje różne potrzeby transportowe wśród mieszkańców. Na tak dużym obszarze trudno jest utworzyć dobrze działający system transportu zbiorowego bez zaangażowania wszystkich jednostek wchodzących w jego skład, w tym także jednostek wyższego szczebla tj. powiatów oraz samorządu województwa. Ważnym elementem są węzły przesiadkowe i skomunikowanie w nich połączeń różnego szczebla (komunikacji miejskiej, gminnej, powiatowej, wojewódzkiej oraz połączeń kolejowych).

Funkcjonująca komunikacja miejska na obszarze MOF Miasta Północy nieustannie się rozwija, jest zakupywany nowy ekologiczny tabor, a przebiegi linii są dostosowywane do potrzeb mieszkańców. Jednak brakuje współpracy lokalnej i obsługi miejscowości ościennych.



Fotografia 4. Przystanek Styków Iłżecki

Źródło: Gmina Brody.



### 3.8 Węzły przesiadkowe, przystanki autobusowe

Ważnym aspektem pod kątem rozwoju mobilności są węzły przesiadkowe. W węzłach docelowo powinny powstać centra przesiadkowe łączące wszystkie systemy transportu i wyposażone między innymi w przystanki typu: Kiss&Ride, Bike&Ride, Park&Ride itp.

Projektowanie i budowa węzła przesiadkowego odbywają się na zasadach indywidualnych, na podstawie oceny założonych cech węzła, prognozy ruchu oraz warunków występujących w otoczeniu.

Obecnie na obszarze MOF Miasta Północy nie funkcjonują nowoczesne węzły przesiadkowe.

#### 3.8.1 Oddziaływanie przystanków

Jednym z ważniejszych elementów systemu transportu zbiorowego w miastach czy gminach jest lokalizacja przystanków. Dostępność do infrastruktury przystankowej przekłada się bezpośrednio na liczbę osób korzystających z transportu zbiorowego. Na obszarach miejskich zakłada się, że odległość dojścia do przystanku powinna wynosić od 300 do 500 m, co przekłada się na czas dojścia ok. 5-6 minut.

Na obszarach wiejskich oddziaływanie przystanków autobusowych znacząca się zwiększa, a akceptowalny czas dojścia wydłuża się nawet do ok. 20-25 minut.

Przy projektowaniu nowych węzłów przesiadkowych w celu wdrożenia jak najwyższych standardów należy zwracać szczególną uwagę na:

- możliwość zmiany środka transportu w ramach jednego peronu,
- jak najmniejsze różnice wysokości, należy unikać różnic poziomów w obrębie węzła,
- projektowanie jak najkrótszych dróg dojścia między poszczególnymi środkami transportu,
- opracowanie czytelnego systemu informacji dla podróżnych,
- zapewnienie komfortowego miejsca oczekiwania dla podróżnych,
- zapewnienie w obrębie węzła lub niedalekiej odległości usług powiązanych z funkcją transportową i nie tylko, np. obiekty gastronomiczne itp.,
- dostępność węzła - ciągłość i stan chodników, dróg rowerowych prowadzących do węzła,
- możliwość wkomponowania drzew, krzewów w krajobraz węzła.

Warto przy okazji tworzenia węzłów przesiadkowych uwzględnić ww. zapisy zarówno dot. kwestii technicznych (budowy przestrzennej węzła - generalnie im mniejszy węzeł, tym lepszy), jak i niezbędnego wyposażenia, które wpływa na poprawę komfortu i bezpieczeństwa samej przesiadki, umożliwiając jednocześnie korzystanie z dodatkowych usług np. handlowo-logistycznych.

### 3.9 Transport indywidualny

W Europie oraz w Polsce zauważalna jest tendencja wzrostowa liczby samochodów osobowych. Skutki tej sytuacji widoczne są w postaci zanieczyszczenia środowiska naturalnego oraz zatłoczenia dróg. Sprzyjają one także rozwojowi zjawiska suburbanizacji. Poniżej przedstawiono porównanie liczby zarejestrowanych pojazdów osobowych w latach 2010, 2015, 2019 i 2020 na obszarze powiatów MOF Miasta Północy. Przeprowadzone analizy i badania ankietowe pokazują, że mieszkańcy obszaru traktują transport indywidualny (własny samochód) jako podstawowy środek transportu. Warunkami sprzyjającymi do rozwoju tego rodzaju transportu jest bardzo dobra dostępność do infrastruktury drogowej.

Budowa nowych dróg o dużej przepustowości, bezpłatna dostępność do miejsc parkingowych w centrach miast pośrednio zachęca do korzystania z tej formy transportu. Uzależnienie od samochodów osobowych prowadzi do problemów niemal w każdym obszarze polityki samorządów.

Poniżej na wykresie przedstawiono liczbę zarejestrowanych pojazdów w poszczególnych latach.



Wykres 3. Liczba zarejestrowanych pojazdów ogółem w powiatach MOF Miasta Północy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

### 3.9.1 Samochody elektryczne

Obecnie promuje się pojazdy napędzane silnikami elektrycznymi, które są bezemisyjne podczas poruszania się.

W poniższej tabeli przedstawiono liczbowo dane statystyczne dotyczące zarejestrowanych samochodów elektrycznych w powiatach MOF Miasta Północy (BEH+PHEV).

Tabela 6. Liczba zarejestrowanych samochodów elektrycznych w powiatach MOF Miasta Północy

Powiat	Liczba zarejestrowanych samochodów (BEH+PHEV)
Konecki	1
Skarżyski	6
Starachowicki	7
Ostrowiecki	10
RAZEM	24

Źródło: [www.samar.pl](http://www.samar.pl).

Bardzo mała liczba samochodów elektrycznych w powiatach MOF Miasta Północy może wynikać z ograniczonej infrastruktury do ładowania tego typu pojazdów, co skutecznie hamuje rozwój elektromobilności w transporcie indywidualnym, oraz ciągle wysokich cen ich zakupu.

### 3.9.2 Hulajnogi elektryczne oraz urządzenia transportu osobistego (UTO)

W kontekście transportu indywidualnego należy również podkreślić dostępność dla mieszkańców alternatywnych środków transportu jakimi są np. hulajnogi elektryczne, deskorolki elektryczne oraz inne pojazdy wyposażone w silnik elektryczny bez siedzenia i pedałów, przeznaczone do poruszania się jednej osoby - kierowcy.

Pojazdy te pozwalają sprawnie i szybko się przemieszczać nawet na trasach o długości do kilku kilometrów. W przyszłości mogą być bardzo dobrym uzupełnieniem systemu transportu, a także alternatywą dla samochodów osobowych. W roku 2022 na terenie MOF Miasta Północy funkcjonowały dwie wypożyczalnie hulajnóg elektrycznych w Skarżysku-Kamiennej oraz w Starachowicach. Hulajnogi można było wypożyczyć poprzez aplikację i oddawać w dowolnym miejscu na określonym obszarze.

Przedstawione powyżej dane oraz wykonane analizy pokazują, że mieszkańcy MOF Miasta Północy traktują transport indywidualny - własny samochód - jako podstawowy środek transportu (sytuacja podobnie wygląda w większości obszarów funkcjonalnych w kraju).

Warunkami sprzyjającymi do rozwoju tego rodzaju transportu są rozwój i dostępność infrastruktury drogowej, brak stref płatnego parkowania, mała liczba kursów komunikacji zbiorowej o charakterze międzygminnym i międzypowiatowym.

Uzależnienie od samochodów osobowych prowadzi do problemów niemal w każdym obszarze polityki samorządów.

Wskazane wnioski nie oznaczają, iż należy zaprzestać budowy i modernizacji dróg. Należy promować i szukać rozwiązań alternatywnych, w tym prowadzić kampanie informacyjne mające na celu zmianę przyzwyczajeń transportowych mieszkańców.

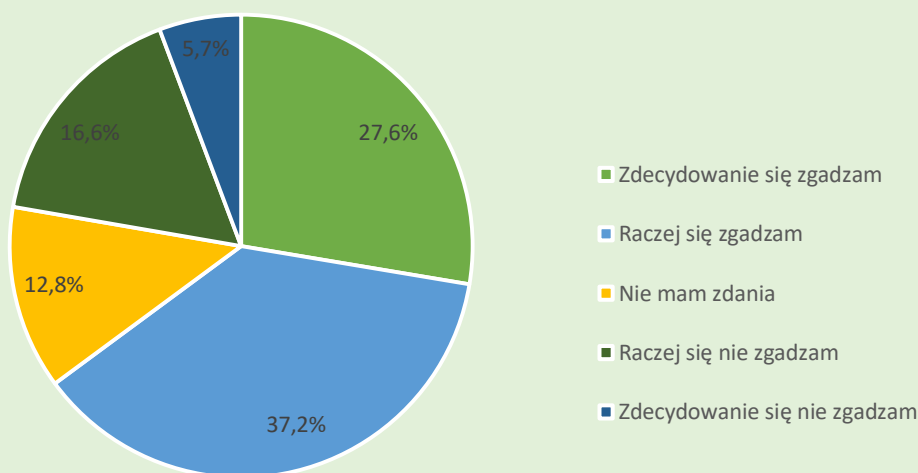
### 3.10 Transport towarowy

Główną rolę w transporcie ładunków w MOF Miasta Północy pełni komunikacja samochodowa z wykorzystaniem pojazdów ciężarowych oraz dostawczych (do 3,5 t). W ostatnich latach nie przeprowadzono w żadnej z gmin kompleksowych pomiarów dotyczących ruchu pojazdów ciężarowych i dostawczych, a jedyne dostępne dane pochodzą z generalnego pomiaru ruchu (GPR 2020/21). Problemy logistyki miejskiej są rozwiązywane punktowo przez miejskie jednostki organizacyjne.

Ruch samochodów ciężarowych, przede wszystkim tranzytowy, prowadzony jest drogami krajowymi S7, DK 9 oraz DK 42 i stanowi istotny problem obszaru. Logistyka miejska powinna być elementem każdej polityki transportowej. Niestety w kontekście krajowym ani wojewódzkim nie opracowano jak dotąd szczegółowych dokumentów strategicznych i kierunkowych dotyczących tego obszaru transportu takich jak np. Zrównoważony Plan Logistyki Miejskiej (SULP - Sustainable Urban Logistics Plan).

Spośród dróg wojewódzkich w MOF Miasta Północy największe natężenie ruchu lekkich pojazdów ciężarowych odnotowano na drogach 744 oraz 728.

Według przeprowadzonych w miesiącach lipiec-sierpień 2022 r. badań ankietowych dotyczących mobilności wśród mieszkańców oraz osób podróżujących na terenie MOF Miasta Północy zdecydowana większość respondentów (64,9%) deklaruje, że w ich mieście/gminie występuje duży ruch pojazdów ciężarowych. Uzyskane odpowiedzi mieszkańców pokrywają się z danymi z GPR 2020/21, z których jednoznacznie wynika duży udział ruchu pojazdów ciężarowych w gminach.



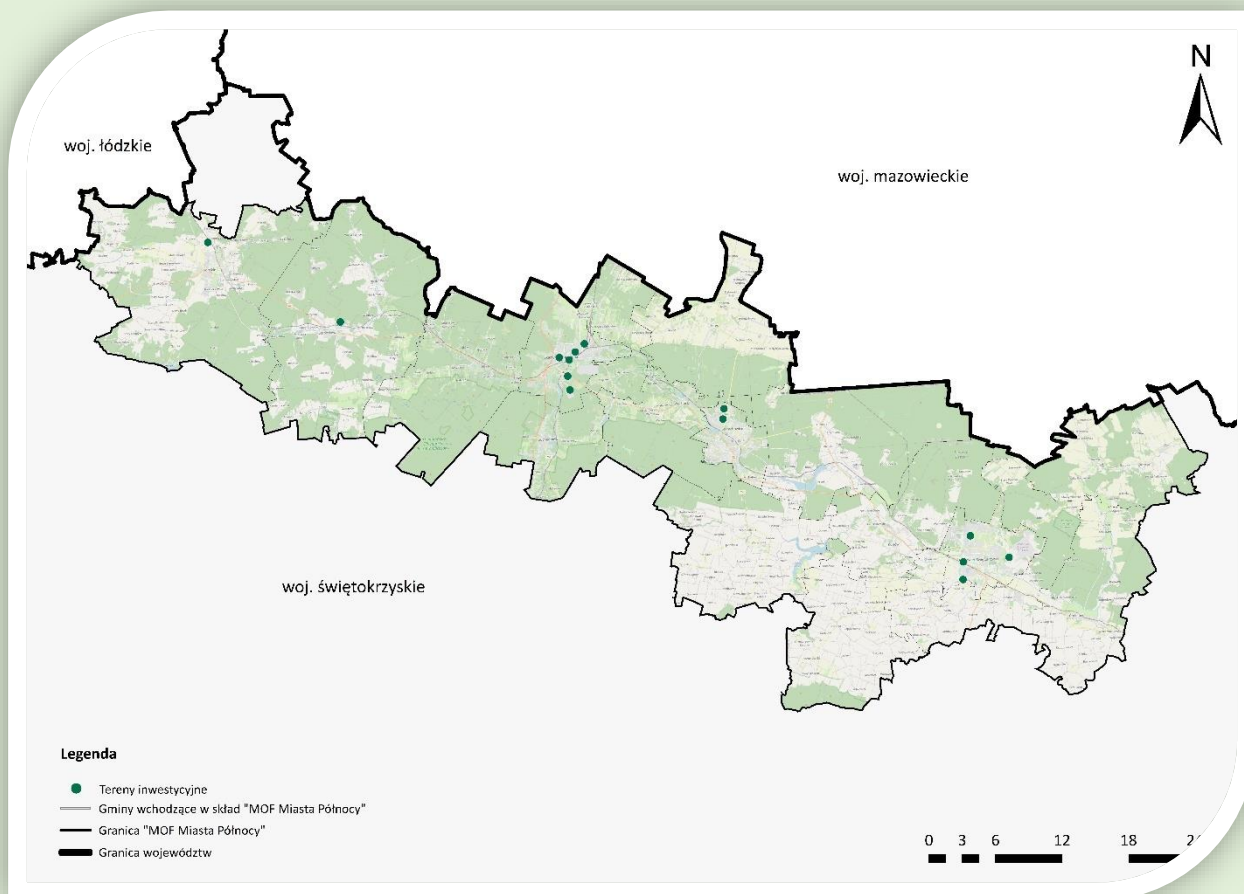
Wykres 4. Subiektywne odczucie mieszkańców dotyczące ruchu pojazdów ciężarowych w odpowiedzi na stwierdzenie: „Na drogach w mojej gminie/mieście występuje duży ruch pojazdów ciężarowych”

Źródło: Raport z badań preferencji komunikacyjnych.

#### Centra logistyczne i magazyny

Potrzeba transportowa w ruchu towarowym jest generowana głównie przez podmioty gospodarcze, centra logistyczne i magazyny.

Na terenie MOF Miasta Północy funkcjonują trzy specjalne strefy ekonomiczne: SSE Starachowicka, SSE Krakowski Park Technologiczny i SSE Tarnobrzaska. Lokalizacja terenów inwestycyjnych przedstawiona na poniższej mapie będzie sprzyjała dalszemu wzrostowi ruchu pojazdów ciężarowych na okolicznych drogach



Mapa 7. Lokalizacja terenów inwestycyjnych na terenie MOF Miasta Północy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie SIP e-Świętokrzyskie oraz UM Ostrowiec Świętokrzyski i danych uzyskanych z gmin.

Przewozy ładunków realizowane są przez podmioty prywatne, które kierują się własnymi potrzebami. Brak skutecznych rozwiązań w obrębie przewozów ładunków będzie w przyszłości przyczyną wielu negatywnych skutków, ponieważ ograniczenie przestrzeni miejskiej wywołuje konflikty między użytkownikami infrastruktury miejskiej a nadawcami i odbiorcami ładunków.

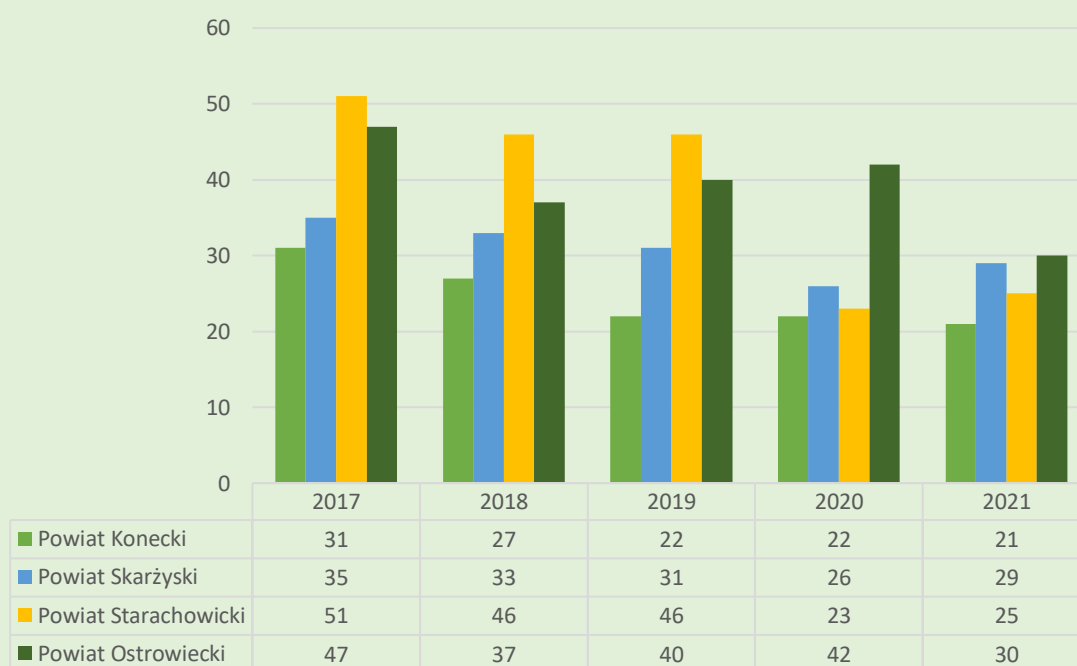
W przypadku miejscowości, w pobliżu których zlokalizowano podstrefy SSE, istnieje potrzeba określenia działań inwestycyjnych w infrastrukturę drogową, a tam gdzie to możliwe w infrastrukturę kolejową, które ograniczą negatywne skutki wzrostu ruchu pojazdów ciężarowych w rejonach SSE. Dodatkowo ważne jest stworzenie dobrze działającego systemu transportu zbiorowego dowożącego i odwożącego mieszkańców do i z zakładów pracy.

### 3.11 Bezpieczeństwo w ruchu drogowym

O bezpieczeństwie ruchu drogowego świadczy liczba wypadków i kolizji na danym obszarze. Statystyki takie na obszarze MOF Miasta Północy prowadzą:

- Powiatowa Komenda Policji w Końskich,
- Powiatowa Komenda Policji w Skarżysku-Kamiennej,
- Powiatowa Komenda Policji w Starachowicach,
- Powiatowa Komenda Policji w Ostrowcu Świętokrzyskim.

Poniżej przedstawiono statystyki liczby wypadków w powiatach MOF Miasta Północy w latach 2017-2021.



Wykres 5. Liczba zdarzeń wypadkowych w powiatach MOF Miasta Północy

Źródło: Wyszukiwarka Systemu Ewidencji Wypadków i Kolizji 2020.

Do największej liczby wypadków w ostatnich latach dochodziło na obszarze powiatów ostrowieckiego i starachowickiego. W pozostałych powiatach liczba ta oscylowała na podobnym poziomie.

Oprócz wypadków na obszarze MOF Miasta Północy dochodzi do kolizji i zdarzeń drogowych, w których powstają wyłącznie straty materialne (nie ma osób poszkodowanych). Trudno określić, jaka jest faktyczna liczba takich sytuacji i gdzie mają one miejsce, ponieważ większość z nich nie jest zgłaszana i rejestrowana w statystykach policyjnych.

### 3.12 Uwarunkowania prawne

Miejski Obszar Funkcjonalny Miasta Północy to obszar obejmujący jednostki samorządowe pośrednio powiązane ze sobą funkcjonalnie i bezpośrednio zainteresowane współpracą na rzecz rozwoju wspólnego obszaru. Założenia MOF współgrają z istotą coraz bardziej popularyzowanych działań mających na celu zacieśnianie relacji pomiędzy miastami a ich obszarami funkcjonalnymi, rozumianymi jako obszar, na którym występuje względnie wyodrębniający się, intensywny i otwarty system powiązań społecznych, gospodarczych lub przyrodniczych, uwarunkowanych cechami środowiska geograficznego (przyrodniczego i antropogenicznego)<sup>2</sup>. Obszar funkcjonalny jest powierzchnią, która na wielu płaszczyznach wymaga wspólnych rozwiązań służących zharmonizowanemu rozwojowi przestrzennemu i skutecznej polityce społeczno-gospodarczej. Zgodnie z polskimi dokumentami strategicznymi i planistycznymi, tj.: *Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030* oraz *Koncepcją Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030*, w obszarach funkcjonalnych ze względu na stopień złożoności zagadnień społeczno-gospodarczych i przestrzennych oraz konieczność zwiększenia koordynacji i efektywności działań publicznych powinny być stosowane specjalne rozwiązania w sferze zarządzania i planowania, w tym strategię rozwoju oraz plany zagospodarowania przestrzennego. Współpracę jednostek administracyjnych uważa się za niezbędny element ich sprawnego funkcjonowania, zarówno pod względem organizacyjnym, jak i pod względem gospodarczym i społecznym.

W przypadku MOF Miasta Północy istotne znaczenie ma fakt, że obejmuje on swym obszarem teren aż czterech powiatów, skupiając we współpracy aż 17 jednostek samorządowych (bez powiatów). Wielkość tego obszaru i wielość skupionych w nim jednostek samorządowych wymusza maksymalną centralizację działań w celu realizacji wspólnych założeń. Obszar funkcjonalny, skupiając jednostki zainteresowane współpracą i realizowaniem wspólnych celów, nie posiada mechanizmów prawnych, które umożliwiłyby mu podejmowanie działań. Samo utworzenie obszaru funkcjonalnego nie przekłada się na powstanie organizmu prawnego, który w sposób podmiotowy mógłby realizować wspólne współtworzącym go jednostkom cele. Nie jest też możliwym prowadzenie efektywnych działań przy rozproszeniu obowiązków i odpowiedzialności na obszarze kompetencyjnym tak znaczącej liczby jednostek samorządu. Konieczne jest posłużenie się instrumentami prawnymi, jakie przewidują przepisy ustaw samorządowych<sup>3</sup>, w celu scedowania określonych kompetencji na podmioty dające najlepszą rękojmię kompetentnego i kompleksowego wdrożenia działań w celu realizacji wspólnych celów. W przypadku zakresu działania, jakim jest zarządzanie elementami zrównoważonej mobilności, istotne jest, aby kompetencje zostały powierzone jednostce lub jednostkom, które mają największe doświadczenie w organizowaniu np. transportu publicznego, a tym samym dają najlepsze gwarancje podjęcia efektywnych i kompleksowych działań.

Rozwiązaniem, które wymaga rozważenia, jest scedowanie działań w zakresie zarządzania zrównoważoną mobilnością na podmiot wyspecjalizowany, odrębny od jednostek samorządu współtworzących MOF Miasta Północy. Proponowanym rozwiązaniem jest np. utworzenie spółki prawa handlowego, której zadaniem byłoby kompleksowe wdrożenie założeń w zakresie

---

<sup>2</sup> Art. 5 pkt 6a ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz.U. z 2021 r. poz. 1057 ze zm.).

<sup>3</sup> Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2022 r. poz. 559 ze zm.), ustawa z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz.U. z 2022 r. poz. 528 ze zm.).

zrównoważonej mobilności na obszarze wszystkich jednostek samorządu przynależących do MOF. Spółka prawa handlowego mogłaby zostać utworzona przy współdziałaniu wyłącznie jednostek samorządu przynależnych do MOF albo też z wykorzystaniem procedury partnerstwa publiczno-prywatnego (dalej: PPP). Umowa o partnerstwie publiczno-prywatnym może przewidywać, że w celu jej wykonania podmiot publiczny i partner prywatny zawiążą spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością albo spółkę akcyjną. Alternatywnie, umowa o partnerstwie publiczno-prywatnym może przewidywać, że w celu jej wykonania partner prywatny nabędzie udziały albo akcje spółki z udziałem podmiotu publicznego. Nabycie może nastąpić w drodze objęcia udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym albo akcji. Cel i przedmiot działalności takiej spółki nie może wykraczać poza zakres określony umową o partnerstwie publiczno-prywatnym, natomiast samą spółkę zawiązuje się na czas oznaczony, niezbędny do wykonania umowy o partnerstwie publiczno-prywatnym oraz zakończenia jej spraw. Najpóźniej w terminie roku od dnia zakończenia czasu trwania umowy o partnerstwie publiczno-prywatnym partner prywatny zbywa udziały w tej spółce albo akcje tej spółki na rzecz podmiotu publicznego albo podlegają one umorzeniu. Zbycie albo umorzenie udziałów albo akcji może być nieodpłatne, jeżeli statut albo umowa spółki tak stanowi.

### 3.12.1 Analiza możliwości prawnych, finansowych i politycznych zacieśniania współpracy między członkami MOF Miasta Północy

Realizacja wspólnych celów jednostek samorządu zrzeszonych w MOF wymaga podjęcia przez nie ścisłej współpracy w ramach form dopuszczalnych przez przepisy ustaw samorządowych. Dobrze byłoby, żeby we współpracy uczestniczyły także samorządy powiatowe. W przypadku partycypacji samorządów powiatowych rozważane mogłyby być wyłącznie struktury współpracy regulowane przepisami ustawy o samorządzie powiatowym.

Zasady przekazywania przez powiat zadań własnych w ramach publicznoprawnych form współpracy określają przede wszystkim art. 65 i nast. ustawy o samorządzie powiatowym regulujące instytucję związku powiatów i związku powiatowo-gminnego oraz art. 73 ustawy o samorządzie powiatowym regulujący instytucję porozumienia powiatów i art. 75 ustawy o samorządzie powiatowym regulujący instytucję stowarzyszenia tworzonego przez powiaty, w tym również z gminami i województwami. W wypadku wykorzystania tych form współpracy następuje przeniesienie, odpowiednio na związek powiatów, związek powiatowo-gminny albo powiat wskazany w porozumieniu powiatów albo na stowarzyszenie, kompetencji publicznoprawnych przysługujących powiatowi i odpowiedzialności publicznoprawnej za realizację zadania własnego.

Zakładając pełne zaangażowanie w realizację wspólnych zadań zarówno przez powiaty przynależne do MOF Miasta Północy, jak i przez gminy z tego obszaru, należy wskazać, że dopuszczalną formą współpracy wszystkich jednostek może być związek powiatowo-gminny. Zgodnie z art. 72a ustawy o samorządzie powiatowym w celu wspólnego wykonywania zadań publicznych, w tym wydawania decyzji w indywidualnych sprawach z zakresu administracji publicznej, powiaty mogą tworzyć związki z gminami, tworząc związek powiatowo-gminny, czyli odrębny od powiatów i gmin podmiot, posiadający osobowość prawną (art. 66 ust. 2 ustawy o samorządzie powiatowym).

Powiaty mogą też zawierać porozumienia w sprawie powierzenia jednemu z nich prowadzenia zadań publicznych. Zgodnie z art. 5 ust. 2 ustawy o samorządzie powiatowym powiat może zawrzeć porozumienie z gminą, z innym powiatem lub z województwem, przekazując im swoje zadania do realizacji. Porozumienie to dwustronna lub wielostronna czynność dokonana przez powiaty (i gminy), a dochodząca do skutku na podstawie zgodnych oświadczeń woli tych



podmiotów<sup>4</sup>. Porozumienia powiatów mają jednak charakter publicznoprawny, a nie umowy cywilnoprawnej.

W orzecznictwie podkreśla się, iż w ramach współdziałania przez utworzenie związku albo zawarcie porozumienia następuje zawsze przekazanie zadań publicznoprawnych (zob. wyr. NSA w Łodzi z 27.9.1994 r., SA/Łd 1906/94, niepubl.). Kontrowersyjnym zagadnieniem, które nabiera praktycznego znaczenia zwłaszcza w zakresie wspólnej realizacji zadania własnego, jest możliwość częściowego przekazania zadań publicznych na rzecz powiatu wskazanego w porozumieniu albo na rzecz związku powiatów lub powiatowo-gminnego. Ta fragmentaryczność przekazania może mieć różny wymiar, może dotyczyć przekazania jednego z kilku łączących się ze sobą funkcjonalnie i formalnie zadań, powierzenia tylko wybranych kompetencji z zachowaniem przez powiat powierzający innych wynikających z przepisów, a służących realizacji zadania, uprawnień czy wreszcie powierzenia realizacji zadania innemu powiatowi albo związkowi jedynie na ograniczonym obszarze. Uzasadnioną wątpliwość budzi poprawność dokonywania tego typu fragmentarycznego przekazania zadania własnego. Wydaje się jednak, że w wielu przypadkach podział taki, na warunkach określonych w przepisach prawa, powinien być dopuszczalny, bowiem wymaga tego skomplikowana praktyka realizacji zadań własnych gminy i powiatów z wielu obszarów<sup>5</sup>.

Rekomendowanym sposobem współpracy na potrzeby realizacji zadań w zakresie zarządzania elementami zrównoważonej mobilności nie może być zawiązanie stowarzyszenia z udziałem powiatów i gmin (art. 75 ust. 1 ustawy o samorządzie powiatowym). W piśmiennictwie słusznie wskazuje się, że pomimo braku wyrażnie zdefiniowanego w ustawie o samorządzie powiatowym celu, dla którego miałyby być tworzone stowarzyszenia, należy odwoływać się w tym kontekście do tej samej przesłanki co przy tworzeniu stowarzyszeń gminnych. Celem tym będzie zatem wspieranie idei samorządowej oraz obrona wspólnych interesów<sup>6</sup>. Kierując się zasadami wykładni, należy przyjąć, że stowarzyszenie nie może zostać utworzone w celu wspólnej realizacji zadań mieszczących się w katalogu zadań własnych powiatu. Po pierwsze, ustawodawca przewidział dla realizacji tego typu celów odrębne formy organizacyjno-prawne, takie jak związek powiatów oraz porozumienie powiatów, po drugie zaś, wykonywanie tych zadań nie będzie związane z realizacją jednego z dwóch ww. celów, tj. wspierania idei samorządu lub obrony interesów stowarzyszonych jednostek. W konsekwencji powiaty i gminy zrzeszone w ramach MOF Miast Północy nie powinny podejmować współpracy w ramach stowarzyszenia w celu zarządzania elementami zrównoważonej mobilności jako działania przynależnego do zadań własnych jednostek samorządu.

Poza wymienionymi wyżej formami współpracy jednostek samorządu, możliwymi do wdrożenia w ramach MOF, zacieśnienie współpracy może nastąpić poprzez wzmiankowane wyżej zawiązanie spółki prawa handlowego, której zostałoby zlecone wykonywanie zadań z zakresu zarządzania zrównoważoną mobilnością. Kapitałowa spółka prawa handlowego, czyli spółka akcyjna lub spółka z o.o., inaczej niż jednostki sektora finansów publicznych, posiada osobowość prawną. Jest podmiotem odrębnym od jej wspólnika (lub wspólników, tu: jednostek samorządu terytorialnego), posiada własny majątek wniesiony do niej przez wspólnika lub nabyty albo wytworzony w toku bieżącej działalności, może nabywać prawa, zaciągać zobowiązania, pozywać i być pozywana. Prowadzi własną, odrębną od powiatu czy gminy gospodarkę finansową, nie jest ani zobowiązana odprowadzać do budżetu powiatu czy gminy wypracowanych przez siebie

<sup>4</sup> *Ustawa o samorządzie powiatowym. Komentarz*; red. dr Paweł Drembkowski, Warszawa 2019.

<sup>5</sup> Zob. *Vademecum wójta, burmistrza, prezydenta*; red. Zygmunt Jerzmanowski; Warszawa 2018, wyd. 1.

<sup>6</sup> Zob. Moll, w: B. Dolnicki (red.), *Ustawa o samorządzie powiatowym*, 2007, s. 513.

przychodów, ani nie może pokrywać swoich wydatków z budżetu powiatu lub gminy. Przesunięcia majątkowe pomiędzy spółką a jej współnikiem mogą się odbywać tylko na zasadach wynikających z prawa handlowego<sup>7</sup> lub innych powszechnie obowiązujących przepisów prawa (zwłaszcza cywilnego). Spółka działa we własnym imieniu i na własne ryzyko. Jednostki samorządu nie ponoszą odpowiedzialności za zobowiązania spółek przez nie współtworzonych, a te nie ponoszą odpowiedzialności za zobowiązania swoich współników.

W zakresie związanym ze współpracą finansową w ramach obszaru funkcjonalnego należy zaznaczyć, że popularyzowanie idei tworzenia obszarów funkcjonalnych związane jest z zainteresowaniem Unii Europejskiej tzw. polityką miejską, która zakłada wzmocnienie współpracy między miastem i jego otoczeniem poprzez wprowadzenie nowych instrumentów finansowania inwestycji ze środków unijnych, czyli Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT). W ramach tego programu obszary funkcjonalne stały się pełnoprawnym podmiotem polityki i beneficjentem środków UE. Wdrożenie instrumentu ZIT do prawa polskiego nastąpiło w przepisach ustawy o zasadach realizacji programów w zakresie polityki spójności finansowanych w perspektywie finansowej 2014-2020<sup>8</sup>. Planuje się, że w perspektywie na lata 2021-2027 nastąpi rozszerzenie zasięgu realizacji ZIT-ów, poprzez położenie większego nacisku na współpracę miast średnich. W Polsce ZIT angażuje środki z dwóch funduszy - Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) oraz Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS).

W zależności od wybranej formy współpracy przez jednostki zaangażowane w obszar funkcjonalny wspólne działania mogą być finansowane ze środków własnych jednostek współtworzących MOF Miasta Północy, jak też mogą być pozyskiwane w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego, a zatem przy zaangażowaniu finansowym podmiotu zewnętrznego.

Jednostki zrzeszone w MOF Miasta Północy, poza środkami finansowymi pozyskiwanymi ze źródeł zewnętrznych, mogą korzystać także z zewnętrznego wsparcia eksperckiego przy koordynowaniu wspólnych działań i wypracowywaniu wspólnych stanowisk. Wsparcie facylitacyjne jest szczególnie istotne przy współpracy jednostek współtworzących tak duży (obszarowo i liczebnie) obszar funkcjonalny. Podstawowym założeniem facylitacji jest wsparcie grupy tworzącej obszar funkcjonalny w taki sposób, aby proces pracy grupy był maksymalnie efektywny i zakończony osiągnięciem założonych celów. Facylitacja ma na celu wypracowanie wspólnego stanowiska przy pełnym zaangażowaniu podmiotów zainteresowanych tak, aby podejmowane decyzje były wspólne, a nie narzucone w sposób autorytarny przez podmiot dominujący. Prowadzenie wspólnej polityki w ramach MOF bez wsparcia facylitacyjnego czy innej formy wsparcia eksperckiego jest trudne, jeśli nie niemożliwe. Należy zważyć, że MOF współtworzą zróżnicowane jednostki (17 gmin na obszarze powiatów) o różnych, niekiedy rozbieżnych interesach. Istotne jest, aby członkowie MOF mieli pełną świadomość problemów i braków występujących na całym obszarze funkcjonalnym tak, aby wdrażane rozwiązania faktycznie przyczyniały się do rozwoju całego obszaru. Rekomenduje się tym samym, aby w ramach MOF została nawiązana współpraca z podmiotami eksperckimi, a zarazem niezależnymi i niezaangażowanymi osobiście w projekt działalności obszaru funkcjonalnego, które będą wspierać koncyliacyjne podejmowanie decyzji w ramach MOF (do rozważenia jest np. współpraca z uczelniami wyższymi w roli wsparcia facylitacyjnego).

---

<sup>7</sup> Ustawa z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks spółek handlowych, tj.: Dz.U. z 2020 r. poz. 1526 ze zm.

<sup>8</sup> Ustawa z dnia 11 lipca 2014 r. o zasadach realizacji programów w zakresie polityki spójności finansowanych w perspektywie finansowej 2014-2020 (tj. Dz.U. z 2020 r. poz. 818 ze zm.).



# ANALIZA SWOT

## 4 Analiza SWOT

Przeprowadzony wcześniej etap diagnozy dał możliwość dokonania oceny sytuacji MOF Miasta Północy w kontekście zrównoważonej mobilności w formie analizy SWOT. Wynikający z diagnozy obraz obecnej sytuacji mobilnościowej umożliwia spojrzenie na obszar funkcjonalny jak na jeden bardzo złożony organizm i uświadamia, że podejmowanie jakichkolwiek decyzji w jednym obszarze prawie zawsze wpływa na pozostałe obszary jego funkcjonowania. Na wiele czynników wpływających na funkcjonowanie MOF można mieć bezpośredni wpływ i mieć je pod kontrolą, niektóre jednak są niezależne od mieszkańców czy władz jednostek samorządowych. Bardzo istotna jest jednak sama świadomość mocnych i słabych stron oraz potencjalnych szans i zagrożeń, co umożliwia kierowanie rozwojem całego obszaru funkcjonalnego - zmiierzając do wzrostu jakości zrównoważonej mobilności miejskiej. Odbywa się to w sposób określony stosownymi dokumentami i wytycznymi europejskimi, czyli przy udziale społeczeństwa i wszystkich interesariuszy, zmierza do wzrostu efektywności systemów transportowych, przy jednoczesnym poszanowaniu zasad ochrony środowiska naturalnego.

Sporządzona analiza SWOT składa się z czterech elementów:

### Mocnych stron

- czyli wszystkich zalet zrównoważonej mobilności miejskiej, które wpływają na jej pozytywny odbiór przez mieszkańców i które już dziś można uznać za zgodne z zasadami zrównoważonego rozwoju w transporcie.

### Słabych stron

- wszystkich tych niedoborów mobilności miejskiej i barier hamujących jej rozwój w dobrym kierunku, które mogą być spowodowane niekorzystnymi działaniami organów zarządczych lub zaniechaniem pewnych działań.

### Szans

- czynników, zazwyczaj zewnętrznych, które mogą działać pozytywnie w kierunku rozwoju zrównoważonej mobilności i ogólnie odpowiadać na potrzebę stałego rozwoju w tej dziedzinie.

### Zagrożeń

- potencjalnych czynników, zazwyczaj zewnętrznych, które mogą powstrzymać lub spowolnić pozytywne zmiany w mobilności miejskiej w kontekście potrzeby jej równowagi i często zmiany niekorzystnych trendów.

#### 4.1 SWOT pod kątem mobilności dla MOF Miasta Północy

##### Mocne strony MOF MP

- Przyrost długości sieci dróg rowerowych w wybranych gminach
- Dostępność transportu autobusowego na terenie gmin MOF MP, w tym linii „szkolnych”
- Rozwój infrastruktury przystankowej
- Modernizacja i wymiana taboru przez operatorów komunikacji miejskiej
- Potencjał komunikacji kolejowej z uwagi na centralne usytuowanie obszaru funkcjonalnego na mapie Polski
- Dobre skomunikowanie ponadregionalne dzięki istnieniu trasy szybkiego ruchu S7
- Modernizacja i remonty infrastruktury drogowej na obszarze MOF MP
- Rozwój stref przemysłowych

##### Słabe strony MOF MP

- Brak ciągłości dróg rowerowych na obszarze MOF MP
- Zbyt małe nakłady inwestycyjne na drogach wojewódzkich i krajowych przebiegających przez MOF MP
- Zły stan techniczny dróg (w szczególności gminnych)
- Zbyt mała liczba wspólnych przedsięwzięć realizowanych w obszarach granicznych gmin
- Brak wspólnej komunikacji zbiorowej pomiędzy członkami MOF MP oraz podejmowania działań do jej tworzenia przez samorządy
- Brak integracji rozkładów jazdy pomiędzy przewoźnikami (komunikacja miejska, powiatowa i ponadpowiatowa), co również wpływa na wybór środka transportu
- Brak zatok autobusowych, co stanowi zagrożenie dla innych uczestników ruchu drogowego
- Brak węzłów przesiadkowych
- Niewystarczające podkreślanie roli lub brak odniesień do mobilności zrównoważonej w dokumentach strategicznych

#### Szanse MOF MP

- Potencjał dla ruchu pieszego i rowerowego w wybranych gminach/obszarach z uwagi na odległości do miejsc pracy i nauki
- Tworzenie zintegrowanych węzłów przesiadkowych oraz infrastruktury przesiadkowej w celu powiązania całego obszaru MOF Miasta Północy jednolitą komunikacją subregionalną
- Odbudowa linii kolejowej nr 25 wraz z elektryfikacją na odcinku Tomaszów Mazowiecki - Skarżysko-Kamienna
- Przebudowa DW 744
- Budowa obwodnicy Wąchocka, Starachowic i Ostrowca Św. w ciągu DK 42
- Stworzenie spójnego i wspólnego systemu transportu zbiorowego spełniającego oczekiwania społeczne mieszkańców
- Położenie MOF MP przy głównych ciągach komunikacyjnych
- Szybki rozwój stref przemysłowych
- Planowane inwestycje związane z obwodnicami drogowymi, podniesieniem jakości dróg oraz stacjami kolejowymi

#### Zagrożenia MOF MP

- Problemy z wdrażaniem właściwej, wspierającej zrównoważoną mobilność polityki parkingowej
- Malejąca liczba osób korzystających z transportu zbiorowego, co wiąże się ze wzrostem użytkowania indywidualnych środków transportu
- Mała ilość uchwalanych planów miejscowych porządkujących zagospodarowanie przestrzenne zgodne z ideą zrównoważonego rozwoju
- Duży udział ruchu towarowego w transporcie drogowym i wynikające z tego zagrożenia dla jakości życia oraz środowiska naturalnego
- Duża liczba jednostek samorządowych wchodzących w skład MOF MP może skutkować trudnościami w podejmowaniu decyzji kluczowych, np. utworzenie wspólnego systemu transportu zbiorowego lub wspólnej sieci dróg rowerowych
- Brak zaangażowania w działania związane z infrastrukturą przez jednostki wyższego szczebla

## 4.2 Podsumowanie

W wyniku analizy SWOT dla MOF MP w zakresie mobilności podkreślić należy ogólny dobry kierunek podejmowanych działań, które mają przyczynić się do wzrostu popularności idei zrównoważonej mobilności wśród mieszkańców obszaru funkcjonalnego. Niemniej w przypadku analizy wielu gminnych dokumentów strategicznych nie stwierdzono pełnej zgodności tych dokumentów z założeniami rozwoju mobilności zrównoważonej. Jako istotne szanse dla kontynuacji i rozwoju tego trendu należy uznać odzwierciedlone w badaniach preferencji komunikacyjnych mieszkańców, oczekiwanie poprawy sytuacji w zakresie transportu niezmotoryzowanego, jakości życia i ochrony środowiska. W raportach o stanie gmin zauważana jest aktywność gmin w obszarze w realizacji różnych działań „miękkich”, promocyjno-informacyjnych, co z pewnością wpływa na wzrost świadomości mieszkańców, a w konsekwencji na większe szanse uzyskania społecznej akceptacji również dla działań ograniczających możliwości przemieszczania się samochodem osobowym. Działania ograniczające stanowią niezbędny element do uzyskania korzystnych zmian w podziale zadań przewozowych. Dotyczy to potrzeby wdrażania zestawu działań „twardych”, jak i „miękkich”, tj. zmian w organizacji ruchu, ograniczeń wjazdu, uspokajania ruchu czy też kompleksowego wykorzystania dostępnych narzędzi polityki parkingowej dla sterowania popytem na podróże samochodem indywidualnym.

Zrealizowanie tych zamierzeń musi opierać się też na działaniach infrastrukturalnych, gdzie na tym etapie analizy zauważono problemy m.in. z odpowiednim skomunikowaniem międzygminnym transportem zbiorowym, brakami w infrastrukturze parkingowej i rowerowej, z koordynacją rozkładów jazdy czy też niewystarczającą ofertą w zakresie transportu kolejowego.



# SCENARIUSZE ROZWOJU



## 5 Scenariusze rozwoju

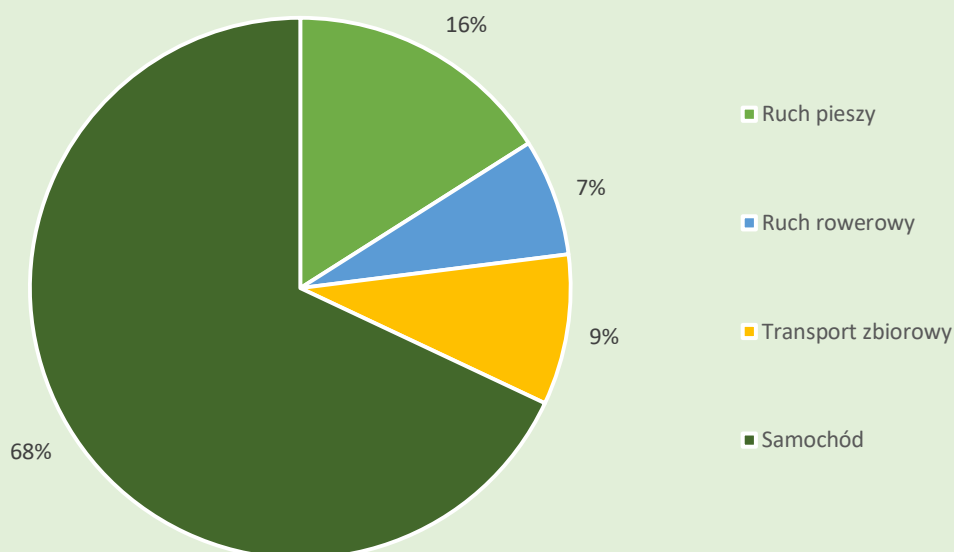
Obrazowanie różnych wariantów rozwoju systemu transportowego oraz niezależna ocena konsekwencji obecnych działań lub decyzji dotyczących przyszłych kierunków interwencji w zakresie mobilności odbywa się na etapie rozwoju strategii. Scenariusze rozwoju systemu transportowego umożliwiają jednostkom samorządowym MOF MP zidentyfikować efekty działań technicznych omawianych w Planie Zrównoważonej Mobilności Miejskiej.

Zachowania komunikacyjne mieszkańców wyrażone w podziale zadań przewozowych, w tym udział samochodu osobowego w podróżach wewnątrz obszaru funkcjonalnego, są jednymi z podstawowych determinantów stanu systemu transportowego w MOF MP. Podział zadań przewozowych w analizowanym obszarze uwarunkowany jest szeregiem czynników, do których zaliczają się:

- czynniki ekonomiczne (krajowa polityka podatkowa względem właścicieli samochodów, polityka parkingowa, ceny paliwa itp.).
- czynniki natury przestrzennej (ukształtowanie terenu utrudniające korzystanie np. z roweru jako środka transportu),
- czynniki kulturowe, socjologiczne i psychologiczne.

Na zachowania komunikacyjne mieszkańców wpływ mają również czynniki zewnętrzne związane z polityką transportową miast i gmin MOF MP. Do tych czynników należą m.in. polityka transportowa gmin, stopień integracji planowania przestrzennego z planowaniem transportu, polityka parkingowa, oferta transportu zbiorowego, rozwiązania dla rowerzystów, pieszych oraz użytkowników UTO, działania edukacyjne, promocyjne, informacyjne itp.

Jako stan wyjściowy dla całego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy przyjęto wyniki badań preferencji transportowych przeprowadzonych od maja do lipca 2022 roku na próbie n=1885 mieszkańców. Ogólny podział zadań przewozowych wyłaniający się z tego badania został przedstawiony na poniższym wykresie.



Wykres 6. Podział zadań przewozowych w MOF MP

Źródło: Opracowanie własne.

Przedstawione w następnych rozdziałach scenariusze rozwoju mobilności w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Miasta Północy zostały opracowane z uwzględnieniem kryteriów wiarygodności, spójności, mierzalności oraz użyteczności dla procesów podejmowania decyzji.

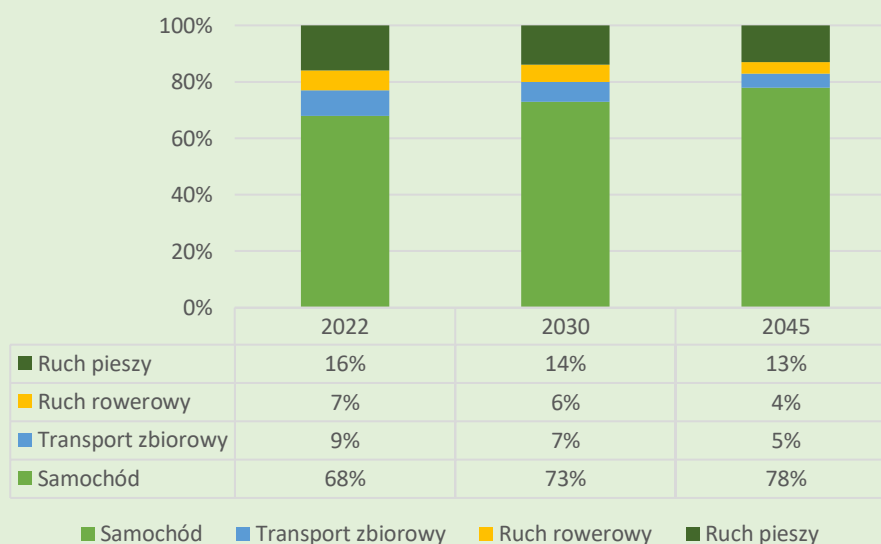
Przedstawione poniżej scenariusze rozwoju systemu transportowego MOF Miasta Północy obejmują perspektywę czasową do roku 2045, który poprzedza horyzont długoterminowej strategii neutralności klimatycznej w Unii Europejskiej. W ramach przedstawionych scenariuszy wskazano scenariusz *business as usual* oraz dwa scenariusze kładące nacisk na rozwój mobilności aktywnej oraz zwiększenie rozwiązań w zakresie stopniowego uspakajania ruchu samochodowego.

## 5.1 Scenariusz podstawowy (BAU)

Scenariusz podstawowy (business as usual - BAU, bieżące działania) zakłada postępujący dynamiczny rozwój motoryzacji indywidualnej zarówno w miastach, jak i w pozostałych miejscowościach obszaru funkcjonalnego. Główną przyczyną takiej sytuacji będzie zmiana zachowań transportowych mieszkańców na rzecz wzrostu ruchliwości i potrzeby przemieszczania się na większych odległościach (np. wskutek „rozlewania się” obszaru miast i gmin MOF MP oraz dekoncentracji funkcji przestrzeni miejskich).

Rola mobilności zrównoważonej w podziale zadań przewozowych będzie ograniczana zahamowaniem lub powolną realizacją rozbudowy infrastruktury rowerowej i stref/ciągów przyjaznych pieszym oraz niskimi kosztami posiadania i użytkowania samochodu prywatnego (np. brak skutecznej polityki parkingowej). Do realizacji tego scenariusza przyczyni się również niewielka aktywność w zakresie promocji i informacji wśród mieszkańców, na temat alternatywnych dla samochodu sposobów podróżowania oraz brak rozwiązań cyfrowych (digitalizacja) ułatwiających planowanie i podróż transportem zbiorowym.

Na poniższym wykresie przedstawiono prognozowany podział zadań przewozowych dla realizowanego scenariusza.



Wykres 7. Podział zadań przewozowych – scenariusz podstawowy (BAU)

Źródło: Opracowanie własne.

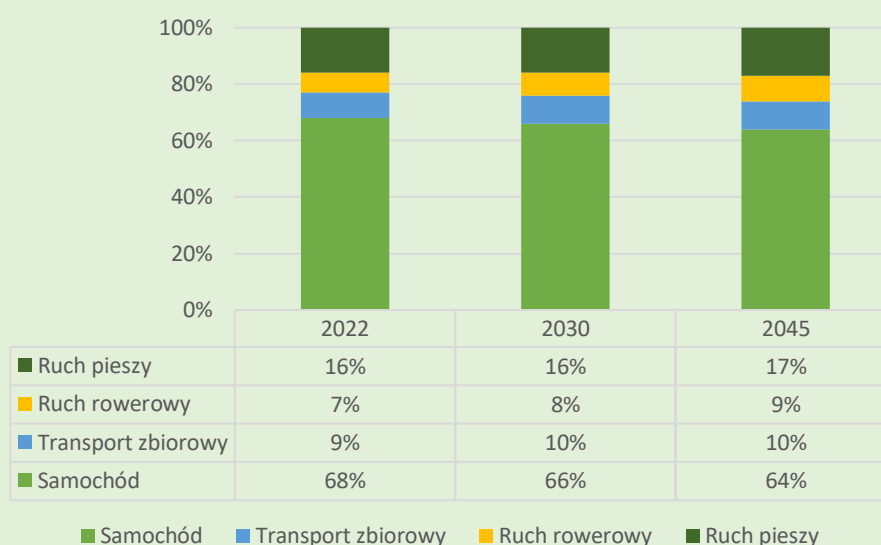
Realizacja tego scenariusza przyczyni się m.in. do:

- zmniejszenia poziomu bezpieczeństwa ruchu drogowego,
- dalszej suburbanizacji,
- wydłużania czasu podróży i wyczerpywania przepustowości układu komunikacyjnego,
- pogorszenia jakości publicznego transportu zbiorowego i zmniejszenia ilości kursów,
- ograniczenia dostępności transportowej,
- kilkunastoprocentowego zwiększenia średniej emisji zanieczyszczeń pochodzących od spalin (NO, NO<sub>2</sub>, CO, HC) i PM oraz zwiększenie emisji hałasu na głównych korytarzach transportowych.

## 5.2 Scenariusz rozwojowy

Scenariusz rozwojowy (mobilnościowy) zakłada, że mieszkańcy zwrócą się w kierunku alternatywnych dla samochodu prywatnego sposobów podróżowania, co przełoży się na zahamowanie wzrostu wskaźnika motoryzacji. Potrzeba podróży obligatoryjnych ulegnie zmniejszeniu, dzięki odpowiedniemu planowaniu przestrzennemu osiedli i dzielnic mieszkaniowych, które polegać będzie na zapewnieniu dostępności do wielofunkcyjnych usług publicznych i komercyjnych, zgodnie z ideą „miasta 15-minutowego”. Realizacja tego scenariusza wymaga dużej aktywności władz samorządowych miast i gmin MOF MP, szczególnie w zakresie nadania wielopłaszczyznowych priorytetów dla mobilności zrównoważonej w obszarach zwartej zabudowy.

Na poniższym wykresie przedstawiono prognozowany podział zadań przewozowych dla realizowanego scenariusza.



Wykres 8. Podział zadań przewozowych – scenariusz rozwojowy (mobilnościowy)

Źródło: Opracowanie własne.

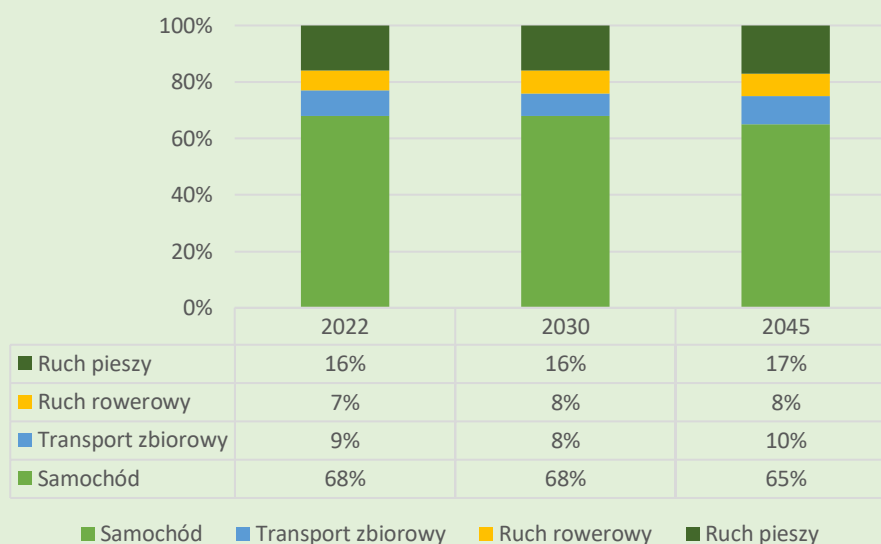
Realizacja tego scenariusza przyczyni się m.in. do:

- zwiększenia liczby podróży pieszych i rowerowych,
- zwiększenia poziomu bezpieczeństwa ruchu drogowego,
- skrócenia czasu podróży i zachowania przepustowości układu komunikacyjnego,
- poprawy oferty, dostępności i jakości publicznego transportu zbiorowego,
- integracji transportu zbiorowego,
- kilkunastoprocentowego zmniejszenia średniej emisji zanieczyszczeń pochodzących od spalin (NO, NO<sub>2</sub>, CO, HC) i PM oraz zmniejszenie emisji hałasu na głównych korytarzach transportowych.

### 5.3 Scenariusz zachowawczy (realistyczny)

Ponieważ obecne uwarunkowania społeczno-gospodarcze dają niewielkie szanse na osiągnięcie efektów scenariusza rozwojowego w założonym horyzoncie czasowym do 2030 roku, należy dążyć do stopniowej zmiany zachowań transportowych mieszkańców, dzięki szerokiej akceptacji społecznej i politycznej Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej. Scenariusz realistyczny zakłada realizację celów Strategii ZIT, co przyczyni się do zwiększenia atrakcyjności przestrzeni MOF MP oraz jakości życia mieszkańców. Czynnikiem sprzyjającym ograniczeniu roli prywatnego samochodu w codziennych podróżach mieszkańców będzie wdrażanie rozwiązań uspokajających ruch samochodowy oraz ograniczających dostępność obszarów dla samochodów. Równocześnie będą realizowane działania związane z rozbudową sieci dróg dla rowerów, zwiększeniem dostępności transportu zbiorowego oraz organizacją węzłów przesiadkowych w taki sposób, aby zapewnić szeroką integrację różnych systemów transportu.

Na poniższym wykresie przedstawiono prognozowany podział zadań przewozowych dla realizowanego scenariusza.



Wykres 9. Podział zadań przewozowych – scenariusz realistyczny

Źródło: Opracowanie własne.

**Nieprzewidywalne zmiany w otoczeniu społeczno-gospodarczym oraz istniejące ryzyka wymagają w pierwszej kolejności koncentracji na działaniach najbardziej oczekiwanych i akceptowanych przez mieszkańców oraz efektywnych pod względem czasu i kosztów wdrożenia. Te założenia zostaną spełnione dla scenariusza zachowawczego. Wybrany scenariusz zachowawczy skupia się na działaniach najbardziej wymiernych i jest jednocześnie wstępem do scenariusza rozwojowego.**



# **OKREŚLENIE WIZJI ROZWOJU**

## 6 Określenie wizji rozwoju

Wizja pozwala odpowiedzieć na kluczowe pytania dotyczące koncepcji obszaru, w którym chcą żyć mieszkańcy. Jako jeden z podstawowych filarów Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej wizja stanowi punkt wyjściowy umożliwiający zdefiniowanie celów i pakietów działań. Zawarto w niej opis pożądanego przyszłości Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy, gdzie transport i mobilność ujęto szerokim kontekście rozwoju miasta i społeczeństwa. Wizja została przygotowana z uwzględnieniem wszystkich ram zrównoważonego rozwoju: ekonomicznych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych.

Zgodnie z tymi założeniami wizja uwzględnia m.in.: konieczność zmian w zapotrzebowaniu na korzystanie z samochodu osobowego, zapewnienie spójności układu drogowego, w tym dróg dla rowerów i ciągów pieszych, dostępność transportową, integrację polityki dotyczącej parkowania, logistyki miejskiej, cyfryzację oraz ścisłą współpracę i promocję transportu i mobilności aktywnej.

Uwzględniając projektowane zapisy Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy z wybranego scenariusza, w odpowiedzi na zdiagnozowane problemy oraz w drodze konsultacji eksperckich i interesariuszami powstała następująca wizja rozwoju obszaru.

Wizja została zaplanowana do roku 2030 z perspektywą do roku 2040 i brzmi w następujący sposób:

**W roku 2030 podróżowanie w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Miasta Północy będzie odbywać się z wykorzystaniem bezpiecznych, efektywnych i przyjaznych dla środowiska naturalnego systemów transportowych - odpowiadających potrzebom mieszkańców i turystów - stanowiących atrakcyjną alternatywę dla podróży realizowanych własnym samochodem osobowym**



# **OBSZARY STRATEGICZNE I CELE**



## 7 Obszary strategiczne i cele

Cele Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej wskazują charakterystykę oczekiwanych zmian w okresach 10-letnim (cele strategiczne) oraz 3-letnim (cele operacyjne). Cele strategiczne i operacyjne muszą wpisywać się w założenia nowych unijnych ram mobilności dotyczących „wspólnego dążenia do osiągnięcia konkurencyjnej i zasobooszczędnej mobilności w miastach” i które zalecają określić „... działania mające przyczynić się do tworzenia miejskiego systemu transportowego, który m.in.: jest dostępny dla wszystkich użytkowników i zaspokaja ich potrzebę mobilności, wyznacza kierunki wyważonego rozwoju i lepszej integracji różnych rodzajów transportu, pozwala na lepsze wykorzystanie przestrzeni miejskiej i istniejącej infrastruktury transportowej, wpływa na zwiększenie atrakcyjności środowiska miejskiego, przyczynia się do zwiększenia bezpieczeństwa ruchu drogowego, prowadzi do ograniczenia negatywnego wpływu na środowisko, poprawia funkcjonowanie europejskiego systemu transportowego...”. W oparciu o wybrane scenariusze oraz treść wizji zdefiniowano strategiczne i operacyjne cele Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej z uwzględnieniem zgodności z zapisami głównych dokumentów planistycznych dotyczących transportu, przyjętych w miastach i gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy.

Opierając się na założeniach wybranego scenariusza oraz wizji rozwoju, sformułowano propozycję celów strategicznych i operacyjnych Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej, która została przedstawiona na poniższym grafie.

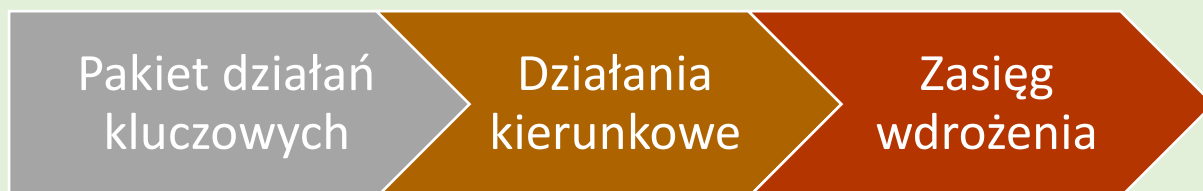




# ZASADY WDRAŻANIA PLANU

## 8 Zasady wdrażania Planu

W ramach prac warsztatowych oraz konsultacji społecznych wspólnie z mieszkańcami oraz interesariuszami instytucjonalnymi MOF MP dokonano identyfikacji pakietów działań kluczowych oraz działań kierunkowych *Planu* do roku 2030. Pakiety są połączeniem uzupełniających się działań, często należących do różnych kategorii. Dzięki dobremu skoordynowaniu w celu rozwiązywania konkretnych problemów są skuteczniejsze niż pojedyncze działania w pokonywaniu przeszkód na etapie wdrożenia. Przykładem może być połączenie działań mających na celu ograniczenie korzystania z samochodów, takich jak opłaty parkingowe, z działaniami promującymi rozwiązania alternatywne dla podróży samochodem, takie jak ulepszone usługi autobusowe i pasy ruchu dla rowerzystów.



Uzgodnione pakiety działań wdrożeniowych stanowią katalog kierunków rozwoju systemu transportowego, służących realizacji założeń Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy. Zasięg wdrożenia pakietów działań obejmuje:

- Miasta - miasta rdzenie MOF MP,
- Ośrodki ponadlokalne - miejscowości w których znajduje się centrum administracyjne gminy,
- Ośrodki lokalne - jednostki pomocnicze gminy (sołectwa).

Pakiety działań kluczowych odpowiadają poszczególnym celom operacyjnym. Działania kierunkowe uszeregowano kolejno od najwyższego do najniższego priorytetu.

Tabela 7. Pakiety działań wdrożeniowych dla MOF MP

Numer pakietu	Pakiet działań kluczowych	Działania kierunkowe	Zasięg wdrożenia działań w MOF MP		
			Miasta	Ośrodki ponadlokalne	Ośrodki lokalne
<b>Cel 1: Dostępność przestrzenna i transportowa</b>					
1.1	Planowanie przestrzenne uwzględniające zmniejszenie zapotrzebowania na transport	Opracowanie i uchwalenie MPZP określających min. i max. liczbę miejsc parkingowych dla różnych obszarów oraz zapewniających rezerwy terenowe pod infrastrukturę transportu zbiorowego, pieszego i rowerowego	X	X	X
		Wprowadzenie lub ograniczenie ruchu w dużych miastach, np. strefa zamieszkania	X		
		Wsparcie tworzenia w ramach osiedli mieszkaniowych i centrów miejscowości MOF MP tzw. wielofunkcyjnych usług publicznych	X	X	
1.2	Rozwój układu drogowego	Modernizacja układu drogowego uwzględniająca potrzeby transportu zbiorowego i mobilności aktywnej	X	X	X
		Współpraca pomiędzy samorządami w zakresie inwestycji drogowych oraz organami administracji rządowej zakresie inwestycji drogowych	X	X	X
		Zintegrowanie nowych tras rowerowych z istniejącym układem drogowym	X	X	X
		Wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza obszar centrów miejscowości	X	X	
		Wytyczanie buspasów	X		
<b>Kierunki działań:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktualizacja dokumentów planistycznych,</li> <li>• projekty związane z opracowaniem i wdrożeniem lokalnych standardów urbanistycznych,</li> <li>• budowa nowych ciągów drogowych dostosowanych do obsługi transportu zbiorowego łączących obszary MOF Miasta Północy z głównymi ciągami komunikacyjnymi klasy S i A,</li> <li>• budowa infrastruktury komunikacyjnej zapewniającej dostęp za pomocą zrównoważonych form mobilności do atrakcji turystycznych i infrastrukturalnych regionu,</li> <li>• rozwój drogowictwa dostosowanego do obsługi transportu zbiorowego, głównie w oparciu o drogę DK42,</li> <li>• stworzenie sieci połączeń komunikacji publicznej zapewniających dostęp do wszystkich miast wiodących w ramach MOF Miasta Północy.</li> </ul>					

Numer pakietu	Pakiet działań kluczowych	Działania kierunkowe	Zasięg wdrożenia działań w MOF MP		
			Miasta	Ośrodki ponadlokalne	Ośrodki lokalne
<b>Cel 2: Integracja transportu</b>					
2.1	Integracja transportu	Uruchomienie spójnego i przyjaznego systemu informacji pasażerskiej	X	X	X
		Budowa wielofunkcyjnych centrów przesiadkowych, z integracją transportu zbiorowego, rowerowego i miejscami parkingowymi	X	X	
		Ujednoczenie taryfy biletowej	X	X	
		Wprowadzenie wspólnego biletu - kolej, miejska komunikacja zbiorowa	X	X	
		Tworzenie związków między gminnych lub powiatowo-gminnych lub zawieranie porozumień w celu organizacji transportu	X	X	
2.2	Digitalizacja	Opracowanie interaktywnej mapy obrazującej system transportowy MOF MP (trasy rowerowe, miejsca parkingowe, szlaki piesze)	X	X	X
		Opracowanie systemu umożliwiającego planowanie podróży i zakup biletów transportu zbiorowego na terenie MOF MP	X	X	
2.3	Zarządzanie parkowaniem	Budowa parkingów P+R, B+R, K+R	X	X	X
		Budowa stacji ładowania samochodów elektrycznych przy parkingach	X	X	
		Wprowadzenie wspólnego systemu opłat parkingowych (aplikacja)	X	X	X
<b>Przykładowe projekty:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>skorelowanie komunikacji zbiorowej i kolejowej w poszczególnych aglomeracjach miejskich i miejsko-wiejskich,</li> <li>stworzenie systemu punktów przesiadkowych.</li> </ul>					
<b>Cel 3: Jakość życia mieszkańców</b>					
3.1	Transport przyjazny środowisku	Wymiana taboru autobusowego na nisko- i zeroemisyjny	X	X	
3.2	Mobilność aktywna	Budowa spójnej sieci tras rowerowych	X	X	X
		Budowa i modernizacja ciągów pieszych	X	X	X

Numer pakietu	Pakiet działań kluczowych	Działania kierunkowe	Zasięg wdrożenia działań w MOF MP		
			Miasta	Ośrodki ponadlokalne	Ośrodki lokalne
		Ujednolicone oznakowania dla szlaków rowerowych i turystycznych	X	X	X
		Uruchomienie w miastach MOF MP systemu roweru miejskiego wraz z infrastrukturą (stacje ładowania)	X		
3.3	Współpraca instytucjonalna i społeczna	Realizacja wspólnych projektów edukacyjnych dotyczących zrównoważonych i aktywnych sposobów podróżowania	X	X	
		Wypracowanie atrakcyjnych form promocji i informacji dotyczących transportu i mobilności	X	X	
		Zwiększenie współpracy z organizacjami NGO	X	X	
		Zacieśnienie współpracy pomiędzy instytucjami samorządowymi, powiatowymi i wojewódzkimi	X	X	
<p><b>Przykładowe projekty:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>zakup nowoczesnego, niskoemisyjnego taboru autobusowego oraz budowa lub modernizacja niezbędnej infrastruktury towarzyszącej,</li> <li>połączenie istniejących tras rowerowych w spójną sieć łączącą miejscowości w ramach MOF Miasta Północy,</li> <li>rozbudowa ścieżek rowerowych oraz szlaków pieszo-rowerowych pod kątem dostępności do atrakcji turystycznych i kluczowych elementów infrastruktury turystycznej,</li> <li>stworzenie sieci miejsc do parkowania rowerów oraz punktów obsługi technicznej w ramach międzygminnej sieci rowerowej w tym stacji ładowania rowerów,</li> <li>realizacja trasy rowerowej Miast Północy (GreenVelo Dolina Kamiennej),</li> <li>realizacja trasy rowerowej Miast Północy Żelazne Doliny ( Green Velo Dolina Kamiennej) z odgańzleniami, z uwzględnieniem potrzeb gmin MOF MP.</li> </ul>					

Źródło: Opracowanie własne.

W poniższej tabeli dokonano oceny działań kierunkowych pod kątem prawdopodobnego wpływu na wydajność systemu transportowego, wpływu na założone cele klimatyczne i środowiskowe, efektywności, akceptowalności, stosunku jakości do ceny oraz realistycznego i terminowego wdrożenia z wykorzystaniem danych zasobów.

Tabela 8. Macierz oceny działań kierunkowych

Działania kierunkowe	Wpływ na wydajność systemu transportowego	Wpływ na klimat i środowisko	Efektywność	Akceptowalność	Szanse wdrożenia w horyzoncie 3 lat
<b>Planowanie przestrzenne uwzględniające zmniejszenie zapotrzebowania na transport</b>					
Opracowanie i uchwalenie MPZP określających min. i max. liczbę miejsc parkingowych dla różnych obszarów oraz zapewniających rezerwy terenowe pod infrastrukturę transportu zbiorowego, pieszą i rowerową	↑	↑	↑	↑	→
Wprowadzenie lub ograniczenie ruchu w dużych miastach, np. strefa zamieszkania	↑	↑	↑	→	↑
Wsparcie tworzenia w ramach osiedli mieszkaniowych i centrów miejscowości MOF MP tzw. wielofunkcyjnych usług publicznych	↑	↑	↑	↑	↑
<b>Rozwój układu drogowego</b>					
Modernizacja układu drogowego uwzględniająca potrzeby transportu zbiorowego i mobilności aktywnej	↑	↑	↑	↑	↓
Współpraca pomiędzy samorządami w zakresie inwestycji drogowych oraz organami administracji rządowej zakresie inwestycji drogowych	↑	↑	↑	↑	↑
Zintegrowanie nowych tras rowerowych z istniejącym układem drogowym	↑	↑	↑	↑	→
Wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza obszar centrów miejscowości	↑	↑	↑	↑	→
Wytyczanie buspasów	↑	↑	↑	↓	↑
<b>Integracja transportu</b>					
Uruchomienie spójnego i przyjaznego systemu informacyjny pasażerskiej	↑	↑	↑	↑	↑
Budowa wielofunkcyjnych centrów przesiadkowych, z integracją transportu zbiorowego, rowerowego i miejscami parkingowymi	↑	↑	↑	↑	→
Ujednolicenie taryfy biletowej	↑	↑	↑	↑	↑
Wprowadzenie wspólnego biletu - kolej, miejska komunikacja zbiorowa	↑	↑	↑	↑	↑
Tworzenie związków między gminnych lub powiatowo-gminnych lub zawieranie porozumień w celu organizacji transportu	↑	↑	↑	↑	↑
<b>Digitalizacja transportu</b>					
Opracowanie interaktywnej mapy obrazującej system transportowy MOF MP (trasy rowerowe, miejsca parkingowe, szlaki piesze)	↑	↑	↑	↑	↑

Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy

Działania kierunkowe	Wpływ na wydajność systemu transportowego	Wpływ na klimat i środowisko	Efektywność	Akceptowalność	Szanse wdrożenia w horyzoncie 3 lat
Opracowanie systemu umożliwiającego planowanie podróży i zakup biletów transportu zbiorowego na terenie MOF MP	↑	↑	↑	↑	↑
<b>Zarządzanie parkowaniem</b>					
Budowa parkingów P+R, B+R, K+R	↑	↑	↑	↑	↓
Budowa stacji ładowania samochodów elektrycznych przy parkingach	↑	↑	↑	→	↑
Wprowadzenie wspólnego systemu opłat parkingowych (aplikacja)	↑	↑	↑	↓	↑
<b>Transport przyjazny środowisku</b>					
Wymiana taboru autobusowego na nisko- i zeroemisyjny	↑	↑	↑	↑	↑
<b>Mobilność aktywna</b>					
Budowa spójnej sieci tras rowerowych	↑	↑	↑	↑	→
Budowa i modernizacja ciągów pieszych	↑	↑	↑	↑	↑
Ujednolicone oznakowania dla szlaków rowerowych i turystycznych	↑	↑	↑	↑	↑
Uruchomienie w miastach MOF MP systemu roweru miejskiego wraz z infrastrukturą (stacje ładowania)	↑	↑	→	↑	↑
<b>Współpraca instytucjonalna i społeczna</b>					
Realizacja wspólnych projektów edukacyjnych dotyczących zrównoważonych i aktywnych sposobów podróżowania	↑	↑	↑	↑	↑
Wypracowanie atrakcyjnych form promocji i informacji dotyczących transportu i mobilności	↑	↑	↑	↑	↑
Zwiększenie współpracy z organizacjami NGO	↑	↑	↑	↑	↑
Zacieśnienie współpracy pomiędzy instytucjami samorządowymi, powiatowymi i wojewódzkimi	↑	↑	↑	↑	↑

Źródło: Opracowanie własne.



## 8.1 Sposób realizacji działań

Wszystkie działania wskazane powyżej w sposób możliwie efektywny zrealizują najważniejsze potrzeby mieszkańców MOF Miasta Północy w zakresie zrównoważonej mobilności miejskiej, co w istotny sposób wspomogą jej dalszy prawidłowy rozwój. Jednocześnie podniosą one komfort podróżowania wszystkimi środkami transportu publicznego dla wszystkich uczestników ruchu drogowego, a także przyczynią się do wzrostu poczucia bezpieczeństwa przemieszczania się po obszarze MOF.

W celu dotarcia do grup docelowych oraz wykazania kierunku wprowadzanych zmian i realizacji działań konieczne jest poznanie oczekiwań oraz potrzeb społecznych w zakresie zrównoważonej mobilności miejskiej. Dlatego tak ważne jest analizowanie wyników cyklicznych badań społecznych, co służyć będzie opracowywaniu i przeprowadzaniu kampanii informacyjnych promujących zrównoważoną mobilność miejską w MOF MP, skierowanych do różnych grup docelowych. Kampanie edukacyjne w ramach każdego działania wspierają kształtowanie właściwych zachowań komunikacyjnych mieszkańców, uświadamiając im, jaki wpływ na środowisko mają ich codzienne wybory środka transportu. Należy również pamiętać, że planowanie zrównoważonej mobilności miejskiej stanowi ciągły proces, gdzie ważnymi etapami cyklu SUMP są procesy i działania związane z monitorowaniem, oceną i wyciągania wniosków.

Należy dążyć do jak najefektywniejszego doboru działań w kontekście posiadanych zasobów ludzkich, finansowych oraz infrastrukturalnych. Dopiero wdrożone działania (w odpowiednich pakietach wzmacniających ich zasięg i skuteczność oddziaływania) często - co ważne, wspierane działaniami informacyjno-promocyjnymi - poddane odpowiedniej ocenie ilościowej i jakościowej pozwolą na zmierzenie ich skuteczności na konkretnym obszarze MOF MP.

Jednym z elementów każdego działania związanego ze zrównoważoną mobilnością miejską w MOF Miasta Północy jest poprawa jakości życia i środowiska naturalnego, w tym rozwoju przestrzeni publicznej o nowe tereny zielone. Planowanie inwestycji, w tym inwestycji komunikacyjnych, powinno uwzględniać potrzebę równoważenia środowiskowego już na etapie planowania przestrzennego.

### **Jednostki organizacyjne odpowiedzialne za realizację Planu.**

W strukturach jednostek samorządu terytorialnego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy, tj. 17 samorządów - gmin:

- Gmina Skarżysko-Kamienna,
- Gmina Ostrowiec Świętokrzyski,
- Gmina Ćmielów,
- Gmina Bąttów,
- Gmina Bodzechów,
- Gmina Waśniów,
- Gmina Kunów,
- Gmina Starachowice,
- Gmina Brody,
- Gmina Pawłów,
- Gmina Wąchock,
- Gmina Mirzec,
- Gmina Skarżysko Kościelne,
- Gmina Bliżyn,
- Gmina Suchedniów,

- Gmina Końskie,
- Gmina Stąporków,

funkcjonują wyspecjalizowane wydziały, stanowiska merytoryczne oraz jednostki organizacyjne, w których kompetencjach leży także nadzór i prowadzenie różnych działań związanych z organizacją oraz realizacją zrównoważonej mobilności miejskiej. Z ich funkcjonowaniem związana jest także współpraca z innymi jednostkami, m.in. w zakresie uzgodnień czy realizacji projektów.

Za realizację Planu Zrównoważonej Mobilności MOF MP w zakresie działań i projektów realizowanych w granicach danej gminy odpowiedzialne są odpowiednie jednostki samorządu terytorialnego poprzez swoje wydziały oraz stanowiska merytoryczne i jednostki organizacyjne, które są zgodnie z aktualnie obowiązującą strukturą organizacyjną właściwe do spraw:

- urbanistyki i architektury,
- organizowania i nadzoru publicznego transportu zbiorowego,
- inżynierii ruchu drogowego,
- inwestycji i/lub budownictwa,
- infrastruktury drogowej,

lecz także te niezwiązane bezpośrednio z kompetencjami ds. transportu i mobilności, jak:

- współpracy zewnętrznej (samorządy gminne, powiatowe i wojewódzkie, administracja rządowa, organizacje pozarządowe itd.),
- współpracy międzynarodowej,
- promocji oraz turystyki,
- strategii rozwoju,
- funduszy krajowych oraz europejskich,
- gospodarki komunalnej,
- kształtowania i ochrony środowiska,
- zdrowia publicznego.

Każda z Gmin MOF MP zobligowana jest do przekazywania informacji i danych dotyczących realizacji Planu do miasta Skarżysko-Kamienna, który prezentować je będzie cyklicznie w formie monitoringu realizacji Planu. W aspekcie zadań związanych z drogami krajowymi, wojewódzkimi i powiatowymi (z wyłączeniem miast na prawach powiatu) niezbędna będzie współpraca z odpowiednimi oddziałami terenowymi Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad, Zarządem Dróg Wojewódzkich oraz Powiatowym Zarządem Dróg.

Dodatkowo partnerami przy realizacji działań ujętych w Planie mogą być także: Zarząd Województwa Świętokrzyskiego, Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego oraz Starostwa Powiatów Koneckiego, Skarżyskiego, Starachowickiego i Ostrowieckiego, jak też graniczące z MOF MP jednostki samorządu terytorialnego - powiaty i gminy. Natomiast w przypadku inwestycji związanych z transportem kolejowym niezbędnym partnerem przy ich realizacji może być PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.

Ideą wdrażania planów zrównoważonej mobilności miejskiej jest kombinacja działań infrastrukturalnych z rozwiązaniami w zakresie zarządzania, organizacji, promocji, informacji i finansowania w dziedzinie mobilności. Dla usprawnienia realizacji Planu może okazać się pożądane dokonanie zmian, modyfikacji lub całkiem nowego podejścia w strukturze zarządzania i podejmowania decyzji na obszarze MOF MP, na przykład poprzez:

- nowe rozwiązania organizacyjne z zakresu zarządzania zrównoważoną mobilnością miejską,
- wyspecjalizowane jednostki organizacyjne lub osoby-stanowiska (pełnomocnik, koordynator, oficer zrównoważonej mobilności),
- zmiany zakresu kompetencji istniejących jednostek organizacyjnych,
- inne poziome struktury zarządcze (grupy robocze, zespoły zadaniowe, zespoły koordynujące itp.).

## 8.2 Źródła finansowania

Do realizacji działań przyjętych w ramach Planu wymagane jest pozyskanie i zabezpieczenie środków finansowych. Źródłami finansowania są środki własne oraz zewnętrzne.

Środki własne, którymi w ramach uchwalanego budżetu dysponują poszczególne gminy, pochodzą z dochodów bieżących (np. z podatków lokalnych) i majątkowych (w tym np. ze sprzedaży majątku), przy czym zadania ujęte w ramach wydatków bieżących (np. organizacja transportu publicznego) nie mogą być finansowane ze sprzedaży majątku gmin.

Przy ograniczonych możliwościach finansowania działań inwestycyjnych z dochodów własnych gmin można pozyskać środki zewnętrzne. Możliwości pozyskania bezzwrotnej pomocy ze środków Unii Europejskiej lub wyjątkowo niskooprocentowanych pożyczek dla miast (np. z Europejskiego Banku Inwestycyjnego) sprawiają, że miasta i gminy w mniejszym stopniu muszą posiłkować się środkami np. z emisji własnych obligacji. Obecnie głównym źródłem zewnętrznym umożliwiającym współfinansowanie działań związanych z mobilnością są środki pomocowe z Unii Europejskiej możliwe do pozyskania w ramach:

- programów krajowych, w tym przede wszystkim z takich jak: Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FENIKS),
- programu regionalnego na lata 2021-2027 Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego (FEŚ) - założenia 2021-2027, w tym z wydzielonych dla obszaru funkcjonalnego środków w mechanizmie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT),
- programów Europejskiej Współpracy Terytorialnej (Interreg),
- pozostałych programów wsparcia (PPW).

Podobnie jak w latach 2014-2020 trwająca już perspektywa finansowa na lata 2021-2027 przynosi ustalony dla województwa świętokrzyskiego maksymalny poziom dofinansowania na poziomie 85% wydatków kwalifikowalnych. Mobilność miejska dalej jest jednak jednym z najważniejszych punktów nowej polityki spójności na najbliższe lata i utrzymanie dofinansowania na wysokim maksymalnym poziomie umożliwi realizację większej liczby projektów poprawiających jakość środowiska i życia.

Przyjęcie na poziomie europejskim Krajowego Planu Odbudowy uruchomi także dodatkowe środki w ramach Unijnego Funduszu Odbudowy. Środki te stanowią element programu modernizacji kraju pn. Polski Ład.

Poza środkami unijnymi możliwe jest pozyskanie środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego pochodzącego z trzech krajów Europejskiego Stowarzyszenia Wolnego Handlu tj. Norwegii, Islandii i Liechtensteinu. Finansowanie zewnętrzne to także środki z budżetu Państwa (BP), możliwe do pozyskania w naborach organizowanych przez m.in.:

- Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW),
- Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (WFOŚiGW),
- Urząd Wojewódzki lub poszczególne ministerstwa, np. w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg czy Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych (FRPA).

Centralizacja państwa w rzeczywistości postpandemicznej jest także celem programu Polski Ład, w ramach którego możliwe jest pozyskanie przez gminy dodatkowych środków m.in. na inwestycje czy wsparcie zrównoważonego rozwoju.

Źródłem finansowania, które może mieć coraz większe znaczenie w realizacji działań związanych z mobilnością, są również środki prywatne (ŚP), możliwe do pozyskania w ramach projektów Partnerstwa Publiczno-Prywatnego (PPP) lub samodzielnych inicjatyw podmiotów prywatnych, takich jak np. udostępnienie hulajnóg elektrycznych w modelu współdzielonym.

### 8.3 Jak planujemy wdrażać SUMP

Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy będzie wdrażany według harmonogramu realizacji działań kierunkowych na lata 2023-2030, który został przedstawiony w poniższej tabeli.

Tabela 9. Harmonogram wdrażania SUMP na lata 2023–2030

Rok	Działanie kierunkowe	Który pakiet działań ma być realizowany poprzez dane działanie kierunkowe
2023	Współpraca pomiędzy samorządami w zakresie inwestycji drogowych oraz organami administracji rządowej zakresie inwestycji drogowych	Pakiet 1.2
2023	Tworzenie związków między gminnych lub powiatowo-gminnych lub zawieranie porozumień w celu organizacji transportu	Pakiet 2.1
2023	Opracowanie interaktywnej mapy obrazującej system transportowy MOF MP (trasy rowerowe, miejsca parkingowe, szlaki piesze)	Pakiet 2.2
2023	Opracowanie systemu umożliwiającego planowanie podróży i zakup biletów transportu zbiorowego na terenie MOF MP	Pakiet 2.2
2023	Realizacja wspólnych projektów edukacyjnych dotyczących zrównoważonych i aktywnych sposobów podróżowania	Pakiet 3.3
2023	Wypracowanie atrakcyjnych form promocji i informacji dotyczących transportu i mobilności	Pakiet 3.3
2023	Zwiększenie współpracy z organizacjami NGO	Pakiet 3.3
2023	Zacieśnienie współpracy pomiędzy instytucjami samorządowymi, powiatowymi i wojewódzkimi	Pakiet 3.3
2023-2024	Ujednolicone oznakowania dla szlaków rowerowych i turystycznych	Pakiet 3.2
2024	Uruchomienie w miastach MOF MP systemu roweru miejskiego wraz z infrastrukturą (stacje ładowania)	Pakiet 3.2
2024-2025	Ujednolicenie taryfy biletowej	Pakiet 2.1
2024-2025	Wprowadzenie wspólnego biletu - kolej, miejska komunikacja zbiorowa	Pakiet 2.1
2024-2025	Wprowadzenie wspólnego systemu opłat parkingowych (aplikacja)	Pakiet 2.3
2026	Wykonanie monitoringu realizacji planu, analiza wyników i określenie przewidywanych trendów na kolejne 4 lata. Weryfikacja zapisów SUMP	Dotyczy wszystkich pakietów działań kluczowych
2025-2026	Wprowadzenie lub ograniczenie ruchu w dużych miastach, np. strefa zamieszkania	Pakiet 1.1
2023-2027	Wymiana taboru autobusowego na nisko- i zeroemisyjny	Pakiet 3.1
2023-2030	Opracowanie i uchwalenie MPZP określających min. i max. liczbę miejsc parkingowych dla różnych obszarów oraz zapewniających rezerwy terenowe pod infrastrukturę transportu zbiorowego, pieszą i rowerową	Pakiet 1.1
2023-2030	Wsparcie tworzenia w ramach osiedli mieszkaniowych i centrów miejscowości MOF MP tzw. wielofunkcyjnych usług publicznych	Pakiet 1.1
2023-2030	Modernizacja układu drogowego uwzględniająca potrzeby transportu zbiorowego i mobilności aktywnej	Pakiet 1.2
2023-2030	Zintegrowanie nowych tras rowerowych z istniejącym układem drogowym	Pakiet 1.2
2023-2030	Wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza obszar centrów miejscowości	Pakiet 1.2
2023-2030	Budowa wielofunkcyjnych centrów przesiadkowych, z integracją transportu zbiorowego, rowerowego i miejscami parkingowymi	Pakiet 2.1
2023-2030	Budowa parkingów P+R, B+R, K+R	Pakiet 2.3
2023-2030	Budowa stacji ładowania samochodów elektrycznych przy parkingach	Pakiet 2.3
2023-2030	Budowa spójnej sieci ścieżek rowerowych	Pakiet 3.2
2023-2030	Budowa i modernizacja ciągów pieszych	Pakiet 3.2
2026-2030	Kontynuacja działań już realizowanych, ew. uzupełnienie planu o działania wynikające z analizy wyników monitoringu	Dotyczy wszystkich pakietów działań kluczowych
2030	Wykonanie monitoringu realizacji planu, analiza wyników. Aktualizacja SUMP	Dotyczy wszystkich pakietów działań kluczowych

Źródło: Opracowanie własne.

W poniższej tabeli określono harmonogram realizacji poszczególnych działań w formie wykresu Gantta.

Tabela 10. Harmonogram wdrażania SUMP – wykres Gantta

Działania kierunkowe	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>1.1 Planowanie przestrzenne uwzględniające zmniejszenie zapotrzebowania na transport</b>								
Działanie 1.1.1								
Działanie 1.1.2								
Działanie 1.1.3								
<b>1.2 Rozwój układu drogowego</b>								
Działanie 1.2.1								
Działanie 1.2.2								
Działanie 1.2.3								
Działanie 1.2.4								
Działanie 1.2.5								
<b>2.1 Integracja transportu</b>								
Działanie 2.1.1								
Działanie 2.1.2								
Działanie 2.1.3								
Działanie 2.1.4								
Działanie 2.1.5								
<b>2.2 Digitalizacja transportu</b>								
Działanie 2.2.1								
Działanie 2.2.2								
<b>2.3 Zarządzanie parkowaniem</b>								
Działanie 2.3.1								
Działanie 2.3.2								
Działanie 2.3.3								
<b>3.1 Transport przyjazny środowisku</b>								
Działanie 3.1.1								
<b>3.2 Mobilność aktywna</b>								
Działanie 3.2.1								
Działanie 3.2.2								
Działanie 3.2.3								
Działanie 3.2.4								
<b>3.3 Współpraca instytucjonalna i społeczna</b>								
Działanie 3.3.1								
Działanie 3.3.2								
Działanie 3.3.3								
Działanie 3.3.4								

Źródło: Opracowanie własne.



# **WSKAŹNIKI REALIZACJI PLANU**









## 9 Wskaźniki realizacji planu

Jakość procesu Planowania Zrównoważonej Mobilności Miejskiej mierzona jest za pomocą zestawu wskaźników monitorowania postępów w realizacji działań oraz osiąganiu celów. Wskaźniki pozwalają właściwie reagować na zmiany i optymalizować realizację Planu.

Komisja Europejska w Komunikacie COM(2021) 811 z grudnia 2021 określiła rekomendacje dotyczące pomiarów, obejmujących co najmniej informacje o emisji gazów cieplarnianych, zatorach komunikacyjnych, liczbie ofiar śmiertelnych i ciężko rannych w wypadkach drogowych, udziale wszystkich rodzajów transportu oraz dostępie do usług w zakresie mobilności, jak również danych dotyczących zanieczyszczenia powietrza i zanieczyszczenia hałasem w miastach.

W poniższych tabelach został przedstawiony zestaw wskaźników rezultatu oraz wskaźników produktu dla monitorowania realizacji Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Pótnocy.











Tabela 11. Zestaw wskaźników rezultatu dla PZMM MOF MP



Lp.	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Przewidywany trend
1	Mieszkańcy z bardzo dobrym lub dobrym dostępem do publicznego transportu zbiorowego	%	Wzrostowy 
2	Liczba ofiar śmiertelnych w wypadkach komunikacyjnych w MOF Miasta Pótnocy	l. zgonów / 1 tys. mieszk.	Spadkowy 
3	Cykl emisji CO <sub>2</sub>	CO <sub>2</sub> w tonach (ekw.)	Spadkowy 
4	Emisje zanieczyszczeń powietrza ze wszystkich rodzajów transportu pasażerskiego i towarowego (spalinowe i nie spalinowe dla PM 2,5)	kg PM 2,5 ekw.	Spadkowy 

Źródło: Opracowanie własne.

**Wskaźniki należy określać cyklicznie, nie rzadziej niż raz na 5 lat.**

Tabela 12. Zestaw wskaźników produktu PZMM MOF MP

Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Przewidywany trend
1.1 Planowanie przestrzenne uwzględniające zmniejszenie zapotrzebowania na transport	udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem	%	Wzrostowy 
	liczba przejść bezpiecznych dla pieszych na terenie MOF MP	szt.	Wzrostowy 
	liczba stref uspokojonego ruchu na terenie MOF MP	szt.	Wzrostowy 
1.2 Rozwój układu drogowego w sposób zwiększający bezpieczeństwo, dostępność do transportu zbiorowego i mobilności aktywnej	liczba autobusów dostosowanych do przewozu osób o ograniczonej mobilności we flotach operatorów łącznie wykorzystywanych do świadczenia usług transportu	szt.	Wzrostowy 
	liczba zawartych porozumień międzygminnych	szt.	Wzrostowy 
2.1 Integracja systemów transportu publicznego	liczba zintegrowanych, wielofunkcyjnych węzłów przesiadkowych	szt.	Wzrostowy 
	liczba przewoźników transportu zbiorowego udostępniających możliwość zakupu biletu w aplikacji mobilnej	szt.	Wzrostowy 
2.2 Digitalizacja systemów transportowych	liczba przewoźników transportu zbiorowego udostępniających rozkład jazdy w aplikacji mobilnej	szt.	Wzrostowy 
	liczba parkingów Park&Ride, Bike&Ride	szt.	Wzrostowy 
2.3 Wdrożenie instrumentów zarządzania przestrzenią parkingową	liczba autobusów zero- i niskoemisyjnych we flotach operatorów łącznie wykorzystywanych do świadczenia usług transportu	szt.	Wzrostowy 
3.1 Efektywny i niskoemisyjny transport zbiorowy			

	(jako pojazd niskoemisyjny przyjmujemy pojazdy spełniające co najmniej normę Euro 6)		
3.2	Rozwój spójnej, sieci dróg rowerowych i ciągów pieszych	długość ciągów rowerowych	km Wzrostowy 
3.3	Współpraca międzygminna, partnerstwo i partycypacja społeczna	liczba wspólnych dla obszaru funkcjonalnego działań dot. promocji aktywnych form mobilności	szt. Wzrostowy 

Źródło: Opracowanie własne.

**Wskaźniki należy określać cyklicznie, nie rzadziej niż raz na 5 lat.**

## 9.1 Metodologia pomiaru wskaźników

Monitoring realizacji planu powinien odbywać się nie rzadziej niż co cztery lata. Za gromadzenie danych będą odpowiedzialne poszczególne jednostki samorządu terytorialnego MOF MP w zakresie obejmującym własny obszar administracyjny. Zebrane dane mogą zostać opublikowane w ogólnodostępnych raportach z postępu realizacji Planu przez miasta MOF MP.

Poniżej w tabeli przedstawiono metodologię pomiaru wskaźników rezultatu i wskaźników produktu.

Tabela 13. Metodologia pomiaru wskaźników rezultatu i wskaźników produktu

Lp.	Nazwa wskaźnika	Metodologia pomiaru	Źródło danych
<b>Wskaźniki rezultatu</b>			
1	<b>Mieszkańcy z bardzo dobrym lub dobrym dostępem do publicznego transportu zbiorowego</b>	Procentowy udział sumy (1) liczby mieszkańców MOF MP, którzy w odległości 417 m w linii prostej (dla autobusów i analogicznych środków transportu publicznego) lub 833 m w linii prostej (dla kolei) od miejsca zamieszkania mają dostęp do przystanków zapewniających bardzo dobry dostęp do transportu zbiorowego i (2) połowy mieszkańców, którzy w odległości jak w pkt. (1) mają dostęp do przystanków zapewniających dobry dostęp do transportu zbiorowego, w liczbie wszystkich mieszkańców obszaru SUMP. Dla miast MOF dostęp bardzo dobry to powyżej średnio 10 połączeń na godzinę od 6:00 do 20:00 (w sumie w grupie przystanków w zasięgu), dostęp dobry to powyżej średnio 4 połączenia na godzinę. Dla Gmin MOF MP dostęp bardzo dobry to powyżej średnio 4 połączenia na godzinę od 6:00 do 20:00, dostęp dobry to obsługiwane przez transport publiczny przystanki zapewniające mniej niż średnio 4 połączenia na godzinę	Pomiary własne JST
2	<b>Liczba ofiar śmiertelnych w wypadkach komunikacyjnych w MOF MP</b>	Liczba ofiar śmiertelnych w wypadkach komunikacyjnych w skali roku / 100 tys. mieszkańców	Policja

3	Cykl emisji CO <sub>2</sub>	Emisje gazów cieplarnianych (CO <sub>2</sub> w tonach (ekw.) w skali roku na 100 tys. mieszkańców	Wyniki pomiarów JST MOF MP lub wyniki publikowane przez GIOŚ
4	Emisje zanieczyszczeń powietrza ze wszystkich rodzajów transportu pasażerskiego i towarowego (spalinowe i nie spalinowe dla PM 2,5) w miastach MOF	Wskaźnik emisji (kg PM 2,5 ekw. w skali roku na 100 tys. mieszkańców	Wyniki pomiarów JST MOF MP lub wyniki publikowane przez GIOŚ
<b>Wskaźniki produktu</b>			
1	Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem	Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem	JST MOF MP
2	Liczba przejść bezpiecznych dla pieszych na terenie MOF MP	Liczba nowopowstałych i zmodernizowanych bezpiecznych przejść z azylami lub z sygnalizacją świetlną lub dodatkowym oświetleniem lub wyniesionym przejściem dla pieszych na wszystkich drogach publicznych w każdej JST MOF MP, prezentowana łącznie dla MOF MP	JST MOF MP
3	Liczba stref uspokozonego ruchu na terenie MOF MP	Liczba wszystkich istniejących stref uspokozonego ruchu (np. strefa TEMPO-30, strefa zamieszkania, woonerfy) w każdej JST MOF MP prezentowana łącznie dla MOF MP. Poszerzenie/rozszerzenie istniejącej strefy ruchu uspokozonego nie stanowi czynnika tworzącego nową strefę - nie wlicza się ona wówczas ponownie do liczby kolejnych nowych stref	JST MOF MP
4	Liczba autobusów dostosowanych do	Liczba autobusów z niską podłogą lub wyposażonych w urządzenia	Źródło danych: Operatorzy

	przewozu osób o ograniczonej mobilności we flotach operatorów łącznie wykorzystywanych do świadczenia usług transportu	umożliwiające przewóz osób o ograniczonej mobilności wykorzystywanych do świadczenia usług transportu zbiorowego	obsługujący linie komunikacyjne o charakterze użyteczności publicznej, organizowane przez Organizatorów publicznego transportu zbiorowego w MOF MP.
5	Liczba zawartych porozumień międzygminnych	Liczba zawartych porozumień międzygminnych w zakresie lokalnego transportu zbiorowego prezentowana łącznie dla MOF MP	JST MOF MP
6	Liczba zintegrowanych, wielofunkcyjnych węzłów przesiadkowych	Liczba zintegrowanych węzłów przesiadkowych - przystanków komunikacyjnych różnych rodzajów transportu publicznego (np. komunikacji wojewódzkiej, powiatowej, gminnej, miejskiej, kolejowej, autobusowej) zlokalizowanych w MOF MP. Wskaźnik <sup>9</sup> prezentowany łączną liczbą obiektów w MOF MP	JST MOF MP
7	Liczba przewoźników transportu zbiorowego udostępniających możliwość zakupu biletu w aplikacji mobilnej	Liczba przewoźników transportu zbiorowego komunikacji miejskiej udostępniających możliwość zakupu biletu w aplikacji mobilnej	JST MOF MP
8	Liczba przewoźników transportu zbiorowego udostępniających rozkład jazdy w aplikacji mobilnej	Liczba przewoźników transportu zbiorowego komunikacji miejskiej udostępniających rozkład jazdy w aplikacji mobilnej	JST MOF MP
9	Liczba parkingów Park&Ride oraz Bike&Ride	Liczba parkingów P+R oraz parkingów B+R wybudowanych w JST MOF MP łącznie. W przypadku, kiedy inwestycja w danej lokalizacji obejmuje parking P+R oraz B+R, należy liczyć je osobno jako dwa parkingi. Wynik podawany jest łącznie dla całego MOF MP i obejmuje	JST MOF MP

		sumę wszystkich parkingów P+R oraz B+R w danym roku	
10	Liczba autobusów zero- i niskoemisyjnych we flotach operatorów łącznie wykorzystywanych do świadczenia usług transportu	Liczba autobusów zero- i niskoemisyjnych (autobusy z silnikami spełniającymi co najmniej normę emisji spalin EURO 6, autobusy z silnikami elektrycznymi, silnikami napędzanymi wodorem oraz z silnikami spełniającymi normę emisji spalin EURO 6d i wyższą) we flotach wszystkich operatorów obsługujących linie komunikacyjne o charakterze użyteczności publicznej w MOF MP	Operatorzy obsługujący linie komunikacyjne o charakterze użyteczności publicznej, organizowane przez Organizatorów publicznego transportu zbiorowego w MOF MP
11	Długość ciągów rowerowych	Długość wszystkich ciągów rowerowych (ciągów pieszo-rowerowych, pasów dla rowerzystów i kontrapasów, dróg dla rowerów) w każdej JST MOF MP, prezentowana jako suma dla całego MOF MP w danym roku	JST MOF MP
12	Liczba wspólnych dla obszaru funkcjonalnego działań dot. promocji aktywnych form mobilności	Liczba wspólnych dla gmin MOF MP działań dot. promocji aktywnych form mobilności (szkolenia, programy edukacyjne, spotkania) prezentowana jako łączna liczba takich działań	JST MOF MP

Źródło: Opracowanie własne.

W przypadku stwierdzenia, że wartość wybranego wskaźnika uległa pogorszeniu, właściwe jednostki podejmą działania naprawcze lub w uzgodnieniu z interesariuszami Planu zaktualizują dokument.

**Miejski Obszar Funkcjonalny Miasta Północy rozwija się w zmieniających się uwarunkowaniach. Po zakończeniu cyklu Planowania Zrównoważonej Mobilności Miejskiej należy wymienić się doświadczeniami i opiniami z mieszkańcami, aby ocenić, co poszło dobrze, a co nie, oraz zidentyfikować i rozważyć nowe problemy i wyzwania. Należy mieć świadomość tego, że koniec procesu planowania jest jednocześnie jego początkiem, a proces Planowania Zrównoważonej Mobilności Miejskiej jest cyklem, którego siłą napędową jest dążenie do ciągłego rozwoju.**



**SPIS TABEL,  
WYKRESÓW,  
FOTOGRAFII,  
MAP,  
RYSUNKÓW**



## 10 Spis tabel, wykresów, fotografii, map, rysunków

### 10.1 Spis tabel

Tabela 1. Różnice między tradycyjnym planowaniem transportu a planowaniem zrównoważonej mobilności .....	12
Tabela 2. Fakty i mity na temat SUMP .....	13
Tabela 3. Pokrycie MOF Miasta Północy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego .....	20
Tabela 4. Drogi rowerowe w przeliczeniu na 100 km <sup>2</sup> w gminach MOF Miasta Północy .....	27
Tabela 5. Liczba linii w systemach komunikacji miejskiej funkcjonującej na obszarze MOF Miasta Północy.....	30
Tabela 6. Liczba zarejestrowanych samochodów elektrycznych w powiatach MOF Miasta Północy .....	35
Tabela 7. Pakiety działań wdrożeniowych dla MOF MP.....	60
Tabela 8. Macierz oceny działań kierunkowych .....	63
Tabela 9. Harmonogram wdrażania SUMP na lata 2023-2030 .....	70
Tabela 10. Harmonogram wdrażania SUMP - wykres Gantta .....	71
Tabela 11. Zestaw wskaźników rezultatu dla PZMM MOF MP.....	73
Tabela 12. Zestaw wskaźników produktu PZMM MOF MP .....	74
Tabela 13. Metodologia pomiaru wskaźników rezultatu i wskaźników produktu.....	76

### 10.2 Spis wykresów

Wykres 1. Liczba ludności MOF Miasta Północy.....	18
Wykres 2. Prognoza ludności do 2030 roku dla MOF Miasta Północy .....	18
Wykres 3. Liczba zarejestrowanych pojazdów ogółem w powiatach MOF Miasta Północy.....	34
Wykres 4. Subiektywne odczucie mieszkańców dotyczące ruchu pojazdów ciężarowych w odpowiedzi na stwierdzenie: „Na drogach w mojej gminie/mieście występuje duży ruch pojazdów ciężarowych” .....	36
Wykres 5. Liczba zdarzeń wypadkowych w powiatach MOF Miasta Północy .....	38
Wykres 6. Podział zadań przewozowych w MOF MP.....	50
Wykres 7. Podział zadań przewozowych - scenariusz podstawowy (BAU) .....	51
Wykres 8. Podział zadań przewozowych - scenariusz rozwojowy (mobilnościowy).....	52
Wykres 9. Podział zadań przewozowych - scenariusz realistyczny .....	53

### 10.3 Spis fotografii

Fotografia 1. Partycypacja społeczna.....	15
Fotografia 2. Przystanek w Starachowicach .....	22
Fotografia 3. Tabor MZK Sp. z o.o. w Ostrowcu Świętokrzyskim .....	30
Fotografia 4. Przystanek Styków Łżecki .....	32

## 10.4 Spis map

Mapa 1. Obszary strategicznej interwencji .....	8
Mapa 2. Lokalizacja MOF Miasta Północy na tle województwa świętokrzyskiego.....	9
Mapa 3. Gęstość zaludnienia w gminach MOF Miasta Północy.....	19
Mapa 4. Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem (%).....	21
Mapa 5. Przykład umiejscowienia planowania dróg rowerowych w gminnych dokumentach strategicznych .....	26
Mapa 6. Zasięg komunikacji autobusowej oraz kolejowej na terenie gmin MOF Miasta Północy	31
Mapa 7. Lokalizacja terenów inwestycyjnych na terenie MOF Miasta Północy .....	37

## 10.5 Spis rysunków

Rysunek 1. Cykl SUMP.....	11
---------------------------	----